



ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE DERECHO PARA EL DESARROLLO

Creando una Cultura de la Justicia



INFORME ANUAL 2022



Quiénes somos

La Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo (IDLO) es la única organización intergubernamental de ámbito mundial dedicada exclusivamente a promover el Estado de derecho para impulsar la paz y el desarrollo sostenible.

IDLO establece asociaciones con gobiernos y personas para reformar leyes y fortalecer instituciones para que los sistemas de justicia sean más justos y eficaces. Nuestros programas, investigaciones y labor de promoción sobre políticas abarcan todo el espectro del Estado de derecho, desde la consolidación de la paz y de las instituciones hasta el desarrollo social y la recuperación económica, incluso en países que salen de situaciones de conflicto y se esfuerzan por alcanzar la democracia.

Nuestra visión

Un mundo en el que todas las personas viven con dignidad e igualdad al amparo del Estado de derecho.

Nuestra misión

Abogamos por la justicia centrada en las personas y promovemos el Estado de derecho para impulsar el desarrollo sostenible y ayudar a construir sociedades más pacíficas, inclusivas y resilientes.

Índice



Prólogo 4



Plan Estratégico 2021-2024 5



Justicia en crisis 6

- ¿Cómo puede IDLO garantizar el acceso a la justicia en situaciones de crisis? **8**
- Cambiar para hacer justicia en Ucrania en tiempo de guerra **8**
- Apoyar a los socios para la interpretación y aplicación de la ley a presuntos casos de crímenes de guerra medioambientales **9**
- Combatir la corrupción con voluntad renovada **10**
- Continuar reformas fundamentales en la administración de justicia **10**
- Mejorar la confianza y la protección de los derechos humanos en la cadena de justicia penal en el Sahel **11**
- Adaptar las actividades para abordar la crisis de la justicia en Afganistán **12**
- Hacer frente a la crisis de corrupción **14**
- Trabajar en el nexo entre los conflictos por la tierra, la justicia climática y la igualdad de género en África Oriental **16**
- Hacer frente a los conflictos por la tierra y a la justicia climática **18**
- Reforzar la asociación y las buenas prácticas en los órganos judiciales **18**
- Mujeres juezas en primera línea **19**

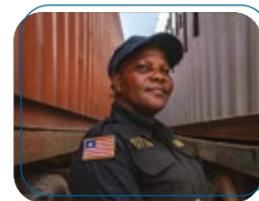


OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Garantizar que los sistemas de justicia son más eficaces y sensibles a las necesidades de las personas 20



SECCIÓN 1: Empoderar a quienes demandan justicia 22

- Defender la protección de los niños y niñas y los derechos de la infancia en Mongolia en el contexto de la crisis de COVID-19 **24**
- Empoderar a la sociedad civil y a los abogados para proteger los derechos constitucionales **26**
- Los Centros de Resolución Alternativa de Conflictos ofrecen justicia a las comunidades vulnerables **27**
- Empoderar a comunidades marginadas y vulnerables mediante asistencia jurídica **29**



SECCIÓN 2: Hacer que las leyes y las instituciones trabajen para las personas 30

- Mejorar el acceso a la justicia y al desarrollo económico mediante tribunales de para demandas de menor cuantía **32**
- Inculcar una cultura de la administración penitenciaria basada en los derechos humanos **33**
- Usar la tecnología y la innovación para mejorar la administración de justicia **34**
- Avanzar para combatir la trata de personas en Liberia **35**



SECCIÓN 3: Subsancar las carencias de justicia de mujeres y niñas 36

- Lograr la igualdad en la ley para mujeres y niñas **38**
- Adoptar un enfoque de la violencia de género centrado en las supervivientes **39**
- Empoderar a la sociedad civil para prevenir y responder a la violencia de género **40**
- Cumplir las promesas de Generación Igualdad **41**
- Incorporar un enfoque feminista a la acción climática **42**



OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Garantizar que el Estado de derecho impulsa la paz y el desarrollo sostenible 44



SECCIÓN 4: Desarrollo económico inclusivo 46

- Crear un entorno habilitador para el desarrollo económico inclusivo **48**
- Apoyar inversiones equitativas en los países menos desarrollados **49**



SECCIÓN 5: Justicia climática, sostenibilidad, seguridad alimentaria 50

- Estrategias para el acceso de pequeños productores a créditos y mercados en Túnez **52**
- Fortalecer la gestión de los recursos naturales y el cambio climático en Kenia **53**
- Seguridad alimentaria en el contexto de la respuesta y la recuperación frente a la COVID-19 **54**
- Propugnar soluciones de Estado de derecho para garantizar la seguridad alimentaria para todas las personas **55**
- Defender cuestiones climáticas y ambientales mediante la investigación y el trabajo de promoción **56**
- Trabajar con comités *abunzi* consuetudinarios para abordar los conflictos por la tierra en Ruanda **57**



SECCIÓN 6: Vida saludable y bienestar para todas las personas 58

- Estar mejor preparados para la próxima pandemia **60**
- Incluir la legislación en materia de sanidad en las internacionales **60**
- Promover las dietas saludables y la actividad física **61**



SECCIÓN 7: Habilitadores organizativos 62

- Aumentar la innovación, la integración y el impacto **63**
- Invertir en las personas **64**
- Mejorar sistemas y procesos **64**
- Reforzar colaboraciones **65**
- Conferencia sobre el ODS 16: Gobernanza centrada en las personas en un mundo post pandemia **69**



SECCIÓN 8: Finanzas 70

- Ingresos y gastos **72**



SECCIÓN 9: Gobernanza 74

- Órganos de gobierno **75**
- Asamblea de las Partes 2022 **75**

Prólogo



El año pasado se caracterizó por las situaciones de crisis, desde los devastadores efectos de la pandemia global hasta la agudización de las desigualdades existentes, la intensificación de conflictos, los desastres climáticos y la erosión de la confianza en las instituciones. Los sistemas de justicia están sometidos a la tremenda presión de la inseguridad, la corrupción, las violaciones de los derechos humanos y los ataques a la independencia del poder judicial.

El Estado de derecho puede ser una fuerza poderosa para la paz y el desarrollo sostenible, y pocas veces ha sido más relevante para abordar los desafíos globales. El tema de nuestro Informe Anual, "Justicia en crisis", se centra en el papel decisivo de la justicia a la hora de restablecer la esperanza, la estabilidad y la resiliencia en nuestras sociedades. En situaciones de crisis, la importancia de la justicia es más acentuada si cabe, y sirve de faro orientador en la incertidumbre proporcionando una base sólida para reconstruir y avanzar hacia un futuro más justo y sostenible. Este Informe pone de relieve las actividades de IDLO para promover la justicia, el Estado de derecho y el desarrollo sostenible en 2022. Al haber llevado a cabo más de la mitad de las actividades de IDLO en contextos frágiles, se muestra que, a pesar de los desafíos a los que nos enfrentamos, avanzar es posible, incluso en tiempos de crisis.

Basándonos en nuestros conocimientos y colaboraciones, y en nuestros programas, investigación y defensa de políticas integrados, nos esforzamos por garantizar que las personas estén en el centro de los sistemas de justicia y la justicia sigue estando en el centro del desarrollo sostenible. Desde Afganistán hasta Ucrania, IDLO apoyó a entidades asociadas para fortalecer los sistemas jurídicos, mejorar el acceso a la justicia, promover la igualdad de género, combatir la corrupción y trabajar por la justicia climática. Ayudamos a los países a promover soluciones basadas en el Estado de derecho para desafíos de desarrollo complejos, desde la inclusión económica hasta la inseguridad alimentaria y la preparación para pandemias.

El camino hacia sociedades más pacíficas, justas e inclusivas no está exento de obstáculos. El informe también arroja luz sobre las deficiencias y vulnerabilidades que persisten, y subraya la necesidad de compromiso sostenido y de acción colectiva. Sirve de recordatorio de que la justicia en crisis exige respuestas integrales, inclusivas y respuestas selectivas que no dejen atrás a nadie.

Nada de esto habría sido posible sin el apoyo de nuestros miembros y asociados y sin la dedicación de las y los colegas de IDLO en todo el mundo. Espero que ustedes también se sientan inspirados, igual que yo, por la resiliencia de personas y comunidades que siguen demandando justicia y defendiendo el Estado de derecho, incluso en las circunstancias más difíciles. Juntos, aceptemos los desafíos que tenemos ante nosotros, confiados en que la justicia, cuando se sitúa en el centro de nuestra respuesta a las crisis, puede actuar como catalizador de cambios positivos. Trabajemos codo con codo para construir sociedades más justas, equitativas y resilientes, en las que los principios de justicia, rendición de cuentas y acceso a la justicia no estén en peligro, ni siquiera ante la adversidad.

Jane Beagle
Directora General

Plan Estratégico 2021-2024



Justicia en crisis



¿Cómo puede IDLO garantizar el acceso a la justicia en situaciones de crisis?

La organización tuvo que responder a esta pregunta en 2022 cuando el estallido de conflictos armados, los efectos cada vez más graves del cambio climático y los efectos persistentes de la COVID-19 generaron una necesidad mayor de justicia, aunque limitaron la capacidad de personas e instituciones para abordarlos. Esta nueva realidad, unida a la reacción contra los derechos humanos y el multilateralismo que tiene lugar en todo el mundo y la erosión de la confianza en los gobiernos y las instituciones, subrayó la decisiva importancia del mandato de IDLO.

A pesar de los desafíos planteados por la inestabilidad global, en 2022 IDLO pudo hacer importantes contribuciones al utilizar el Estado de derecho como fuerza poderosa para la paz y el desarrollo sostenible. Esto exigió no solo agilidad para adaptar nuestras actividades a las nuevas realidades y

al mismo tiempo asegurar la continuidad de las iniciativas emprendidas hace tiempo, sino también capacidad para aprovechar asociaciones fuertes y adoptar enfoques innovadores.

Aunque esta tendencia es evidente en todo este Informe Anual, un apartado especial sobre "Justicia en crisis" ofrece una perspectiva en mayor profundidad, partiendo de nuestro trabajo en Afganistán, África Oriental, el Sahel y Ucrania. Estas historias muestran cómo la capacidad de adaptación, la innovación y la colaboración son esenciales para el enfoque de IDLO y presentan una instantánea de nuestro trabajo para promover el Estado de derecho en momentos de crisis. Mientras estas situaciones sigan desarrollándose, IDLO aplicará las lecciones aprendidas de nuestro trabajo para asegurar en la medida de lo posible que puede obtenerse justicia.

Cambiar para hacer justicia en Ucrania en tiempo de guerra

Cuando las explosiones destruyeron ciudades en toda Ucrania el 24 de febrero de 2022, señalando el comienzo de una invasión a gran escala, las necesidades de justicia del país entraron en una fase nueva y urgente.

Además de cobrarse un precio humano devastador, la invasión representó una crisis de la justicia, con repercusiones de gran alcance para los derechos humanos, el Estado de derecho y la paz y estabilidad internacionales.

Desde 2015, IDLO impulsa reformas de ámbito nacional, regional y local contra la corrupción en Ucrania en estrecha asociación con diversos ministerios, agencias y administraciones estatales y regionales. Pudimos aprovechar las asociaciones estratégicas y el conocimiento del contexto local desarrollados mediante la programación sobre el terreno para cambiar rápidamente para centrarnos en las nuevas necesidades.

Por ejemplo, el súbito estallido de un conflicto armado internacional, y el subsiguiente afloramiento de denuncias



de amplias violaciones de los derechos humanos internacionales, plantearon un desafío sin precedentes para la Fiscalía General de Ucrania. Ante el aumento del número de presuntos crímenes de guerra (en el momento de imprimirse este Informe se han presentado al menos 85.000 denuncias de este tipo de actos), era necesario actuar con rapidez para

garantizar que la Fiscalía General contaba con las herramientas y los conocimientos necesarios para investigar y enjuiciar los crímenes de derechos internacional. En respuesta a estos nuevos desafíos, IDLO adaptó su apoyo a la Fiscalía para ayudarla en los asuntos nuevos y garantizar que podía seguir impartiendo justicia y combatiendo la corrupción.

Apoyar a los socios para la interpretación y aplicación de la ley a presuntos casos de crímenes de guerra medioambientales



Cuando los depósitos de petróleo y gas e infraestructuras como los oleoductos son bombardeados en la guerra, las toxinas pueden filtrarse al suelo y a las aguas subterráneas y dañar los ecosistemas y la salud humana. La elección de estas instalaciones como objetivos directos puede calificarse de aprovechamiento del medioambiente como arma. En su intervención en el Foro de Asociación de la Asamblea de las Partes de IDLO en noviembre de 2022, el fiscal general de Ucrania, Andriy Kostin, dijo que el medioambiente es "la víctima silenciosa de esta guerra".

Uno de los aspectos específicos del trabajo de IDLO en Ucrania desde el comienzo de la invasión ha sido su apoyo a la Fiscalía General para investigar y enjuiciar estas presuntas infracciones como crímenes de guerra ambientales. Ya en marzo de 2022, movilizamos recursos

“
IDLO movilizó recursos para proporcionar asesoramiento jurídico a la Fiscalía General y a la Fiscalía Especial para el Medioambiente sobre crímenes de guerra y el marco jurídico aplicable a los conflictos armados internacionales
”

para proporcionar asesoramiento jurídico a la Fiscalía General y a la Fiscalía Especial para el Medioambiente en materia de crímenes de guerra y el marco jurídico aplicable a los conflictos armados internacionales. El mandato de la Fiscalía Especial incluye la investigación y el enjuiciamiento de los crímenes cometidos durante la guerra en curso que atenten directamente contra el entorno natural o cuando el medioambiente sufra daños colaterales.

IDLO ha desarrollado la capacidad de Ucrania para usar el derecho internacional humanitario y penal para proteger el entorno natural e instalaciones como los reactores nucleares y aplicar las normas que rigen el desarrollo de las hostilidades, incluida la protección de la población civil. La Fiscalía Especial está ahora preparada para sustanciar las causas de contaminación y de lesiones letales como posibles crímenes de guerra.

Combatir la corrupción con voluntad renovada

El trabajo que IDLO lleva a cabo en Ucrania para propugnar reformas contra la corrupción adquirió más importancia y complicación a raíz de la invasión. Ante el deterioro o la destrucción de infraestructuras por la guerra, los esfuerzos de reconstrucción oportunos y continuos son ahora imprescindibles. IDLO trabajó con la Inspección de Arquitectura del país para reducir la burocracia y establecer los controles y contrapesos necesarios. Esto ha contribuido a mantener los incentivos para las empresas de construcción y a impulsar normas reguladoras de la concesión de licencias y contratación pública para reducir al mínimo las posibilidades de corrupción e impedir que se pongan en peligro las normas de seguridad.

Para limitar los riesgos de corrupción y ayudar a garantizar el suministro ininterrumpido de alimentos y otros bienes esenciales en ausencia de tráfico aéreo y marítimo seguro, IDLO trabajó con el Servicio Estatal de Seguridad en el Transporte y el Ministerio de Infraestructuras de Ucrania para evaluar un nuevo sistema de coordinación del voluntariado y los conductores de mercancías y seguir el inventario de la ayuda humanitaria.

Hacer frente a la corrupción es un requisito previo para la adhesión de Ucrania a la Unión Europea. Una de las reformas exigidas es la designación de un nuevo jefe de la Fiscalía Especial Anticorrupción. En 2022, IDLO ayudó a una comisión internacional de selección compuesta por 11 miembros a identificar la candidatura más adecuada para esta función.

IDLO continúa prestando asistencia especializada y logística semejante a otras dos comisiones de selección multinacionales que llevan a cabo procesos de contratación competitivos para

Continuar reformas fundamentales en la administración de justicia

Aunque dando prioridad a la capacidad de Ucrania para investigar crímenes de guerra y combatir la corrupción, IDLO ha seguido comprometida con su trabajo permanente de apoyo a reformas fundamentales en el sector de la justicia.

La invasión alteró el restablecimiento del Consejo Superior de Justicia y la Comisión Superior de Cualificación de Jueces de Ucrania, dos autoridades fundamentales para asegurar la eficiencia e independencia del poder judicial. Para minimizar las interrupciones y demoras en la dotación de personal de estas instituciones judiciales, IDLO proporcionó asistencia

puestos directivos en la Oficina Nacional Anticorrupción de Ucrania y la Agencia de Recuperación y Gestión de Recursos.

Con su apoyo al gobierno para hacer frente a la corrupción, IDLO ayuda no solo a aumentar la transparencia y la buena gobernanza sino también a asegurar que el país está en mejores condiciones para abordar sus necesidades de justicia y recuperación a largo plazo.

logística y técnica para ayudar a verificar las cualificaciones de las personas candidatas. Basándose en experiencias de teletrabajo realizadas durante la pandemia de COVID-19, abogados e intérpretes de IDLO, junto con comisionados internacionales y ucranianos, reanudaron su trabajo a distancia, preservando la transparencia y la integridad del proceso de contratación. El apoyo oportuno de IDLO ha permitido que estas instituciones fundamentales operen con integridad y profesionalidad, lo que también ayuda a preparar el terreno para la adhesión del país a la Unión Europea.

“Estamos inmensamente agradecidos por el constante apoyo de IDLO a las reformas en el ministerio fiscal, durante los siete años de nuestra asociación, encaminadas a reforzar la eficiencia de nuestra institución. Por nuestra parte, seguiremos librando batallas legales por la justicia y la rendición de cuentas, para garantizar el orden mundial y para que prevalezca la sensación de que el Estado de derecho se impone al dominio de la fuerza”.

Fiscal general Kostin

Mejorar la confianza y la protección de los derechos humanos en la cadena de justicia penal en el Sahel

El escaso acceso a la justicia puede reducir la confianza en las instituciones judiciales. En el Sahel, la ausencia de justicia y de derechos humanos, unida a los efectos cada vez mayores de las sequías inducidas por el cambio climático, ha dado lugar a inestabilidad y retroceso democrático. En muchos casos, litigantes y quienes demandan justicia optan por resolver las controversias a través de mecanismos de justicia consuetudinaria e informal, que no siempre respetan los principios básicos de derechos humanos.

En este contexto, IDLO trabaja para generar confianza y respeto por los derechos humanos en toda la cadena de justicia penal reforzando la coordinación y la colaboración entre sus distintos actores. Una manera de hacerlo ha sido ayudar a establecer marcos de consulta para los Cuadros de Concertación (*Cadres de Concertation, CdC*), que actúan en los tribunales de primera instancia y actúan como plataforma para que fiscales, funcionarios encargados de hacer cumplir la ley, administradores judiciales y penitenciarios, jefes tradicionales, organizaciones dirigidas por mujeres y sociedad civil se unan e identifiquen desafíos clave, formulen soluciones innovadoras e intercambien buenas prácticas sobre asuntos relacionados con la justicia.

En Burkina Faso, una serie de golpes de Estado había agudizado el vacío judicial del país y precipitado el deterioro del Estado de derecho. Ante la falta de control de la delincuencia, la violencia y las violaciones de derechos humanos, el país corría el riesgo de convertirse en caldo de cultivo para la expansión de grupos armados extremistas violentos y redes de delincuencia.

Consciente de este contexto y del clima de desconfianza y tensión hacia el sistema de justicia penal, IDLO trabajó para establecer nuevos CdC: dos en la capital, Ouagadougou, y uno en la segunda ciudad más poblada de país, Bobo-Dioulasso, que ya había contribuido a mejorar la comunicación entre las unidades de investigación de procesamiento judicial y del Oficial de Policía Judicial (OPJ), dos grupos que apenas habían coincidido hasta entonces.

“El marco de consulta es una auténtica novedad en cuanto a formato y a los debates que tuvieron lugar”, dijo Vincent Konombo, director de la prisión de Bobo Dioulasso. “Esto revolucionará las cosas y cambiará positivamente la relación entre la fiscalía y las distintas categorías de OPJ. Creo que todo esto redundará en beneficio de quienes demandan justicia, y en la felicidad de la sociedad”.

IDLO apoyó a los CdC en la organización de actividades de formación para el desarrollo de las capacidades del sector de la justicia en temas que fueron desde servicios holísticos hasta la atención a supervivientes de violencia de género o la prestación de asistencia jurídica y la realización de investigaciones penales que afectaban a menores. La formación brindó la oportunidad de intercambios, que dieron lugar a la normalización de las buenas prácticas.

IDLO también siguió apoyando a los CdC establecidos con anterioridad en Dori, Fada y Ouahigouya. En la ciudad nororiental de Dori, el reciente cierre del tribunal de primera instancia había



dejado sin recursos legales a quienes demandan justicia y complicaba aún más la interacción entre las subunidades de investigación del OPJ y el procesamiento judicial. IDLO respondió impartiendo formación a personal de investigación de organizaciones de la sociedad civil y del OPJ y puso en marcha un taller de reflexión con actores judiciales locales, que debatieron cómo apoyar al CdC para dar continuidad a sus actividades, lo que después permitió el regreso de los magistrados a Dori y atender los casos urgentes y pendientes.

Ange Millogo, ex fiscal suplente del tribunal de primera instancia de Dori y vicepresidente de la Comisión de Asistencia Jurídica de Dori, participó en dos cursos de formación sobre asistencia jurídica apoyadas por IDLO. “Estas sesiones de formación han tenido importantes efectos en el funcionamiento de la Comisión de Asistencia Jurídica de Dori”, señaló. “Dieron impulso a la Comisión de Asistencia Jurídica, que desde entonces ha interactuado con los alcaldes incluidos en la jurisdicción del tribunal de Dori para exponer información sobre el fondo de asistencia jurídica”.

En Ouahigouya, el CdC ayudó a fomentar la confianza entre las unidades de investigación de la fiscalía y del OPJ mediante la mejora de la coordinación y del intercambio de información, en lo que el fiscal de Ouahigouya y el presidente del CdC, Didier Bonkoungou, llamaron “un éxito rotundo de la colaboración y la comunicación de los actores de la cadena penal”. Un ejemplo de esta colaboración fue la elaboración por el CdC de formularios de coordinación que permiten el intercambio de información entre actores del ejército y de la justicia y la mejora de la gestión de los casos en los que el ejército detiene a presuntos terroristas y los traslada a unidades de investigación.

Mediante sesiones de formación sobre derecho penal y de una visita a la prisión local, el CdC de Ouahigouya —en colaboración con organizaciones de la sociedad civil locales—, también pudo mejorar la coordinación entre la sociedad civil y las autoridades judiciales. Paul Ramde, coordinador provincial de la Association Monde Rural en Yako, dijo a IDLO que ver cómo funcionaba la prisión “ayudó a restablecer cierta confianza entre los actores [judiciales] y nosotros, como organización de la sociedad civil, porque casi siempre nos da miedo contactar con ellos. Diría muchas gracias por la iniciativa y enhorabuena a los miembros del CdC”.

Adaptar las actividades para abordar la crisis de la justicia en Afganistán



La toma del poder por los talibanes en Afganistán en agosto de 2021 tuvo graves consecuencias para el sector de la justicia del país y creó un entorno cada vez más hostil para impulsar el Estado de derecho y el acceso a la justicia.

Debido a la destrucción del marco jurídico, la población afgana perdió el acceso al sistema de justicia y a instituciones fundamentales. El país se enfrentó a una importante "fuga de cerebros", ya que muchos actores de la sociedad civil, así como jueces, fiscales y abogados defensores que habían recibido formación sobre las complejidades de la ley, salieron del país por temor a represalias. La seguridad de quienes se quedaron pende de un hilo, especialmente la de las mujeres

y niñas afganas, que desde entonces han sufrido un rápido retroceso en el disfrute de sus derechos.

En el marco de esta inestabilidad e incertidumbre generalizadas, IDLO hubo de afrontar el desafío que suponía adaptar nuestra anterior programación en Afganistán para satisfacer las nuevas necesidades de quienes demandan justicia y al mismo tiempo garantizase la máxima seguridad de beneficiarios, personal y entidades asociadas.

Esto significó reorientar el trabajo realizado por la organización durante casi dos décadas con el sistema de justicia formal. En ese tiempo, se había centrado en ayudar al país a desarrollar instituciones del sector de la justicia accesibles,

sujetas a rendición de cuentas, eficaces y eficientes, y las iniciativas recientes se habían centrado en gran medida en mejorar el acceso a la justicia de las poblaciones vulnerables, en particular las mujeres y las niñas y las personas supervivientes de violencia de género.

La reciente inestabilidad del entorno del país y el régimen de sanciones contra las autoridades *de facto* implicaron la redefinición de las actividades y la transición a la relación exclusiva con actores de justicia no estatales, como proveedores de asistencia jurídica, organizaciones de la sociedad civil y defensores y abogados individuales.

En mayo de 2022, tras realizar una serie de actividades de investigación,

IDLO inició el retorno gradual a su Oficina de País en Afganistán, con la vuelta al trabajo de 90 miembros del personal, el 90 por ciento de nacionalidad afgana.

Las actividades iniciales se centraron en adquirir un mejor conocimiento de los desafíos y las novedades que tienen ante sí los actores no estatales de la justicia sobre el terreno. IDLO llevó a cabo un mapeo para determinar su estado operativo y reanudar las relaciones. A esto le siguió el lanzamiento de una evaluación del contexto del sector de la justicia de ámbito nacional y una conferencia inaugural de coordinación con representantes de la sociedad civil de todo el país para hablar de soluciones a los innumerables desafíos a los que hacían frente. Reunir a estos actores bajo un mismo techo y sentar una base de conocimiento fueron pasos decisivos para apoyar a la sociedad civil para que siga siendo una parte importante de la estructura de la sociedad afgana.

Al ampliar estas actividades, IDLO se centró en el desarrollo de la capacidad, el desarrollo de coordinación y estrategias para apoyar a actores de la sociedad civil local y a proveedores de servicios de asistencia letrada. Estos actores son esenciales para la prestación segura y eficaz de servicios jurídicos, especialmente para los grupos más vulnerables como muchas mujeres y las niñas.

Por ejemplo, IDLO comenzó a organizar sesiones de diálogo en forma de grupos muestra junto a cursos de formación sobre trabajo de promoción y negociación y desarrollo de la capacidad para expertos religiosos, abogadas y representantes de la sociedad civil. Estas sesiones se centraron en el derecho de las mujeres al trabajo, un área que, junto con el acceso a la educación, ha sufrido grandes retrocesos. IDLO llevó a cabo 14 diálogos de este tipo en 2022.

IDLO también siguió apoyando a un grupo de defensores locales y proveedores de asistencia letrada en todo el país. La red ha registrado un crecimiento constante y sigue celebrando reuniones regulares facilitadas por IDLO para coordinar la prestación de servicios jurídicos

e iniciativas de trabajo de promoción, así como para debatir sobre buenas prácticas y sobre el desarrollo profesional de los abogados defensores. IDLO prestó asistencia a la red para elaborar un plan estratégico junto con directrices para la mejora de las comunicaciones entre organizaciones y el contacto con las autoridades *de facto* en relación con asuntos prioritarios. IDLO también apoyó a miembros en la elaboración de un documento que incorporaba argumentos jurídicos y basados en la *sharia* sobre la idoneidad de la representación jurídica proporcionada por los abogados de las redes. Este informe se compartió con el Ministerio de Justicia *de facto* durante una serie de reuniones que comenzaron en diciembre de 2022.

Estas actividades de promoción prepararon el terreno para el establecimiento de la Alta Comisión de Abogados por el minis-

terio *de facto*. Este organismo ayudará a los profesionales de la abogacía a prestar servicios jurídicos y a abordar los desafíos que plantea la representación de clientes.

Por último, en noviembre de 2022, IDLO lanzó el Observatorio del Estado de Derecho de Afganistán (ARLO), un sitio web interactivo que vigila la evolución del sector de la justicia y ofrece análisis independientes y equilibrados de, por ejemplo, los cambios en las leyes y políticas afganas. El Observatorio facilita la comunicación y la coordinación, incluso entre actores de la sociedad civil.

Con estas iniciativas, IDLO trabaja para empoderar a actores no estatales de la justicia afganos para que sirvan a la población de Afganistán sobre la base de la supremacía del Estado de derecho. Seguimos firmemente comprometidos a llevar a cabo estas iniciativas de acuerdo con la evolución de la situación.

“En mayo de 2022, IDLO inició el retorno gradual a su Oficina de País en Afganistán, con la vuelta al trabajo de 90 miembros del personal, el 90 por ciento de nacionalidad afgana”.

“El Observatorio del Estado de Derecho de Afganistán facilita la comunicación y la coordinación, incluso entre actores de la sociedad civil”.

Hacer frente a la crisis de corrupción



La corrupción es un desafío fundamental para mantener la paz y lograr el desarrollo sostenible. Tiene efectos intrínsecamente corrosivos en las sociedades, pues aumenta la desigualdad, menoscaba la confianza y alimenta el descontento y la inseguridad. El mundo experimenta una crisis de confianza en las instituciones públicas cuando menos podemos permitirnoslo. Restablecer la confianza de la población en el gobierno fue resaltado como un desafío importante por dirigentes mundiales en la Declaración del 75 aniversario de la ONU.

La corrupción suele tener lugar en mayor grado en los países inmersos en conflictos y a su vez puede repercutir en su capacidad para responder a situaciones de emergencia. En un contexto en el que la confianza pública en el gobierno y las instituciones ya está disminuyendo, la continuidad de la corrupción amenaza con frustrar el lema de la Agenda para el Desarrollo Sostenible.

El Estado de derecho es fundamental para ese empeño. Puede ayudar a eliminar la discriminación en la ley y en la práctica y permitir que las instituciones conozcan y satisfagan mejor las necesidades de las personas. Puede reforzar su capacidad para hacer frente a la corrupción y resolver agravios antes de que degeneren en conflictos.

IDLO ayuda a países de todo el mundo a tomar medidas integrales para prevenir, investigar y enjuiciar la corrupción. Nuestros programas contra la corrupción apoyan la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y contribuyen a la Conven-

ción de las Naciones Unidas contra la Corrupción, la Declaración del 75 Aniversario de la ONU y la declaración política de la Sesión Especial de la Asamblea General de la ONU contra la Corrupción (UNGASS).

En 2022, IDLO apoyó a **Armenia, Bahamas, Moldavia, Mongolia y Somalia**, entre otros países, en sus respectivas agendas contra la corrupción. En **Ucrania**, IDLO siguió colaborando con el gobierno en reformas contra la corrupción a nivel local, nacional y regional, garantizó la transparencia en las iniciativas de reconstrucción y promovió la recuperación a largo plazo del país (véase la página 10).

En **Armenia**, IDLO apoyó el establecimiento de un nuevo Tribunal Especializado Anticorrupción que debe desempeñar un papel fundamental en la lucha contra la corrupción. Para garantizar que el tribunal respeta los criterios más elevados de justicia, IDLO lo ayudó en la selección de personal y la reposición de la lista de jueces cualificados para juzgar casos relacionados con la corrupción. También ayudó a verificar las cualificaciones de los y las aspirantes a puestos directivos y de investigación en el nuevo Comité Anticorrupción, cuyo cometido es investigar y combatir la corrupción.

Además, IDLO ayudó al Departamento de Confiscación de Propiedades de Origen Ilícito de la Fiscalía General a mejorar su capacidad a largo plazo para incoar procedimientos civiles de manera fiable, transparente y firme con el fin de confiscar bienes de origen ilícito. Con este fin se participó en el proceso de

selección de candidatos a fiscales, la organización de una “visita de presentación” a Italia y la prestación de apoyo consultivo estratégico, sesiones de tutoría profesional y clases de inglés adaptadas para fiscales.

En **Bahamas**, IDLO ayudó al gobierno a reforzar la integridad de las instituciones públicas con el objetivo de promover el Estado de derecho y la buena gobernanza. Están en marcha reformas para adecuar la legislación del país a las normas internacionales en materia de transparencia, integridad y rendición de cuentas institucionales mediante el fortalecimiento de áreas clave como la divulgación pública, el acceso a la justicia y la protección de quienes denuncian irregularidades.

En **Moldavia**, en colaboración con el gobierno, IDLO ayudó a lanzar el Comité Asesor Independiente contra la Corrupción, un paso histórico para combatir la corrupción endémica. El Comité evalúa los patrones crónicos de corrupción y recopila pruebas que permitan emprender acciones para combatirlos. En 2022, IDLO ayudó al Comité a publicar y difundir sus dos primeros informes: “La República deslocalizada: examen de factores que conducen a fraude sistémico y blanqueo de dinero en los sectores de la banca, las finanzas y los seguros de Moldavia” y “Alterar la disfuncionalidad: Reinicio de las instituciones contra la corrupción de la República de Moldavia”.

Mongolia tiene dificultades desde hace tiempo dificultades para ejecutar reformas contra la corrupción. La detección de casos ha quedado relegada, y la prevención ha sido insuficiente. Con la asistencia de IDLO, el país trabaja para abordar esta situación. Basándose en antiguos vínculos con organismos nacionales del sector de la justicia, IDLO exploró un conjunto sensible de cuestiones y concluyó que la insuficiente claridad en relación con las responsabilidades de las diferentes instituciones era un obstáculo.

Aunque Mongolia ha adquirido compromisos en virtud de convenios internacionales, carece de un marco jurídico institucional integral para prevenir prácticas corruptas y responder a ellas, lo que hace que se pierdan casos en el sistema. Para abordar este desafío, IDLO trabajó con entidades asociadas nacionales para evaluar estas preocupaciones, redactar nuevas disposiciones legales que aclaren las responsabilidades y los procedimientos internos y establecer normas de calidad y calendarios para tratar de obtener asistencia jurídica internacional en casos de corrupción.

Otro motivo de preocupación ha sido la percepción pública de la corrupción judicial. Para reforzar la rendición de cuentas y restablecer la confianza pública, IDLO desarrolló procedimientos para el Comité Disciplinario Judicial de reciente creación para resolver casos de conducta indebida y celebrar procedimientos disciplinarios justos y eficientes para jueces. Dado que los medios de comunicación desempeñan un papel importante a la hora de sacar a la luz la corrupción, IDLO organizó un curso de formación dirigido a periodistas jóvenes para desarrollar su capacidad para llevar a cabo análisis de datos e investigación *online*. La formación también brindó a miembros de los medios de comunicación la oportunidad de aprender

sobre la Ley de Información Pública de Mongolia y las declaraciones de bienes e ingresos. Los participantes concedieron puntuaciones altas al curso y después demostraron sus competencias recién adquiridas informando de la corrupción en noticias recientes sobre vivienda, entre otros asuntos.

En **Somalia**, IDLO ayudó a institucionalizar nuevas plataformas digitales y sistemas de gestión de datos que han impulsado el cumplimiento de los requisitos de presentación de informes económicos.

En 2022, IDLO también participó cada vez más en foros de políticas sobre lucha contra la corrupción —entre ellos la 9ª sesión de la Conferencia de Estados Partes en la Convención de la ONU contra la Corrupción y las reuniones entre sesiones y los grupos de trabajo contra la corrupción del G20 y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)— para promover intercambios de aprendizajes y conocimientos, establecer nuevas asociaciones y defender soluciones de Estado de derecho.

En 2022, IDLO:

“Apoyó el establecimiento de un nuevo Tribunal Especializado Anticorrupción en Armenia”.

“Participó en foros de políticas sobre la lucha contra la corrupción, entre ellos la Conferencia de los Estados Partes en la Convención de la ONU contra la Corrupción y los grupos de trabajo contra la corrupción del G20 y la OCDE”.

“Desarrolló procedimientos para el Comité Disciplinario Judicial de reciente creación en Mongolia”.

Trabajar en el nexo entre los conflictos por la tierra, la justicia climática y la igualdad de género en África Oriental



En muchos lugares de África Oriental y el Cuerno de África, agricultores y ganaderos mantienen una feroz competencia por la tierra, el agua y otros recursos naturales. Las sequías e inundaciones inducidas por el cambio climático han limitado la disponibilidad de suelos fértiles y tierras de pastoreo, lo que ha avivado el hambre y el desplazamiento y en ocasiones ha desencadenado conflictos violentos entre estas comunidades y dentro de ellas.

Las mujeres agricultoras desempeñan un papel clave en el sustento de las comunidades rurales. Como administradoras de los recursos naturales, son responsables del uso y la gestión efectivos y eficientes de la tierra y otros recursos naturales. Pese a ello, poseen menos del 10 por ciento de las tierras de la región.

En la confluencia de estas cuestiones se desarrolla una crisis compleja en cuyo centro se halla la demanda no atendida de

justicia de la población. Sin una tenencia segura, agricultores y pastores —especialmente las mujeres y las personas de comunidades marginadas— lucharán para reclamar y controlar sus tierras. En ausencia de marcos jurídicos que protejan los recursos naturales y promuevan la justicia climática, las comunidades corren el riesgo que quedar atrapadas en ciclos constantes de inseguridad alimentaria, pérdida de medios de medios de vida y degradación ambiental.

La buena gobernanza y el Estado de derecho desempeñan un papel fundamental para abordar estos desafíos. Por ejemplo, las leyes y políticas inclusivas sobre la tierra, los actores capacitados para la resolución de conflictos por la tierra y las personas que demandan justicia que están empoderadas son fundamentales para proteger sus derechos son fundamentales para prevenir y mitigar los conflictos relacionados con las

“Hay enormes posibilidades para aprender de las experiencias y las competencias en toda la región [...] y para que usemos estos conocimientos como catalizador para promover la visión de un mundo donde todas las personas viven con dignidad e igualdad en el Estado de derecho”.

Jan Beagle, directora general de IDLO, en su discurso inaugural



tierras. Cuando los actores locales, incluidas las mujeres y las poblaciones indígenas, pueden participar en la toma de decisiones en relación con el clima e impulsar soluciones ambientales, esto puede dar lugar a cambios transformadores en lo relativo a aliviar la pobreza, poner fin al hambre y promover la sostenibilidad.

Hacer frente a estas cuestiones interrelacionadas fue la fuerza impulsora de la Conferencia Regional de Alto Nivel sobre la Tierra y los Conflictos en África Oriental y el Cuerno de África en octubre de 2022. IDLO organizó la conferencia en Kampala (Uganda), junto con la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD) e instituciones nacionales y regionales del sector de la justicia (véase la página 19). La conferencia se celebró junto con otros dos actos centrados en la tierra, el género y la justicia: la 17ª Conferencia Regional de África de la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ) (véase la página 18); y la Segunda Conferencia Judicial Anual del Tribunal de Justicia de África Oriental (véase la página 19). Conjuntamente, sentaron las bases de la Semana de la Justicia de África Oriental, una oportunidad única para que IDLO y sus entidades asociadas impulsaran el diálogo sobre la necesidad de vías efectivas en la región para reducir los conflictos relacionados con la tierra, proporcionar un entorno propicio para que las mujeres aumenten la igualdad en la justicia para todas las personas y adoptar nuevas buenas prácticas en la gestión de recursos y la resolución de conflictos relacionados con la tierra.

La Semana de la Justicia reunió a unos 1.000 participantes, de forma presencial o a través de Internet, entre ellos ministros, altos cargos gubernamentales, presidentes de tribunales, jueces, profesionales del derecho y expertos de 17 países, con la presencia del presidente o el vicepresidente de Uganda en los tres actos.

“Es importante que introduzcamos medidas para garantizar un uso sostenible de la tierra. Esto exige leyes sobre la tierra y marcos de política adecuados e inclusivos, instituciones capacitadas y legítimas para asignar la tierra y resolver los conflictos, acceso a la justicia para quienes tratan de proteger sus derechos sobre las tierras, comunidades empoderadas y espacios para que la sociedad civil y otras partes interesadas expresen sus opiniones y preocupaciones”.

Jessica Alupo, vicepresidenta de Uganda, en su intervención en la Conferencia Regional de África de la IAWJ

“En nombre del gobierno de Uganda, quiero dar las gracias a la Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo por apoyar a la IGAD para resolver los conflictos sobre tierras en la región. Afirmo que Uganda tomará la delantera y garantizará que las recomendaciones de esta reunión de alto nivel se incorporan a nuestra Política Nacional sobre la Tierra”.

Kania Obiga, ministro de Estado de Uganda (Tierra, Vivienda y Desarrollo Urbano), en su discurso de clausura ante la Conferencia Regional de Alto Nivel

“Este es un compromiso firme, de colaboración [...] en torno a una agenda común que pone la tierra en el centro de las intervenciones sobre el cambio climático, las iniciativas sobre seguridad alimentaria, así como [...] disposiciones sobre conflictos, acuerdos de paz, consolidación de la paz, [respuesta] humanitaria y desarrollo”.

Daher Elmi, director de Agricultura y Medioambiente de la IGAD en la Conferencia Regional de Alto Nivel.

Hacer frente a los conflictos por la tierra y a la justicia climática

La Semana de la Justicia de África Oriental comenzó con la Conferencia Regional de Alto Nivel sobre la Tierra y los Conflictos en África Oriental y el Cuerno de África. El acto se organizó en asociación con el Ministerio de Tierras, Vivienda y Desarrollo Urbano de Uganda, IGAD, Open Society Foundations, la organización Apoyar el Pastoreo y la Agricultura en Crisis Recurrentes y Prolongadas y la International Land Coalition.

En la primera conferencia que se celebraba en Uganda dedicada específicamente a la gobernanza de la tierra, el acto brindó la oportunidad de que responsables políticos de alto nivel intercambiaran experiencias y lecciones con miras a establecer una agenda regional y una política nacional que respondan de forma integral a los conflictos por las tierras.

Con este fin, representantes de Yibuti, Etiopía, Kenia, Somalia, Sudán del Sur, Sudán y Uganda firmaron el Comunicado conjunto de la Reunión Sectorial de Ministros sobre la Agenda de Transformación sobre Tierra y Conflicto en África Oriental y el Cuerno de África.

El comunicado reflejaba las oportunidades de programación y asociación adicionales identificando nuevas soluciones para los temas siguientes:

- Uso y gestión de la tierra
- Prevención de conflictos y acceso a la justicia
- Desarrollo de la capacidad y gestión de conocimientos
- Participación efectiva y significativa de las mujeres en la gobernanza de la tierra y la resolución de conflictos
- Cambio climático e iniciativas regionales de gestión de recursos naturales e integración

Durante la Semana de la Justicia, IDLO y la IGAD firmaron un memorándum de entendimiento y organizaron una Plataforma de Asociados de Desarrollo para debatir intervenciones adaptadas para abordar los resultados de la semana.

En el futuro, IDLO utilizará las asociaciones establecidas con múltiples sectores de la justicia en la región para promover estas acciones transformadoras y elaborar, en asociación con partes interesadas nacionales e internacionales, proyectos y programas para llevar las recomendaciones al siguiente nivel.

Reforzar la asociación y las buenas prácticas en los órganos judiciales

La Segunda Conferencia Judicial de Tribunales de Justicia de África Oriental, de carácter anual, se ocupó de "Transformar el Acceso a la Justicia en la Comunidad del África Oriental", y fue organizada por jueces presidentes de toda la región para debatir sobre nuevas cuestiones jurídicas y judiciales que afectan a los tribunales y sus usuarios. La reunión ofreció nuevas ideas acerca de cómo jueces, funcionarios judiciales y abogados pueden responder a los desafíos a los que se enfrentan quienes demandan justicia.

Al clausurarse la conferencia, los participantes emitieron un conjunto de recomendaciones que exponían soluciones de emergencia en seis áreas:

- Acceso a la justicia
- Modernización/digitalización de los tribunales
- Resolución alternativa de conflictos
- Limitaciones de los recursos judiciales y efectos en la eficiencia judicial
- La función de los tribunales para generar cambios sociales y políticos
- Profesión jurídica: relaciones entre jueces y abogados

Entre ellas figuraban propuestas para implicar a las comunidades locales mediante programas jurídicos en la calle, que educan a personas jóvenes sobre sus derechos y responsabilidades legales, y la prestación de servicios de asistencia letrada; reconocimiento y formación de actores en la intersección entre las prácticas de justicia consuetudinaria y el sistema de justicia formal; e incorporar una perspectiva de género en la administración de justicia. Las recomendaciones también abordaban la eficiencia económica y la rendición de cuentas; el papel fundamental de los sistemas jurídicos para impulsar cambios sociales y políticos para quienes demandan justicia; y la incorporación de la tecnología a los tribunales para ayudar a mejorar la productividad y reducir el tiempo de tramitación de las causas.

IDLO está utilizando las asociaciones establecidas con múltiples sectores de la justicia en África Oriental para promover estas acciones transformadoras y desarrollar los proyectos y programas necesarios para abordarlas, en asociación con partes interesadas nacionales e internacionales.

Mujeres juezas en primera línea



La 7ª Conferencia Regional de África de la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ) eligió el tema "Las mujeres juezas rompen barreras, fortalecen las instituciones". A la conferencia asistieron de forma presencial o a través de Internet más de 300 delegadas de la IAWJ de África y de todo el mundo, por ejemplo, de Benín, Costa de Marfil, Etiopía, Ghana, Irlanda, Kenia, Nigeria, Sudáfrica, Uganda y Reino Unido, República Unida de Tanzania, Estados Unidos de América y Zambia.

"Queremos que haya imparcialidad y equidad", declaró la magistrada Henrietta Wolayo, jueza del Tribunal Superior de Uganda y presidenta de la IAWJ - Capítulo de Uganda en una entrevista con IDLO durante la conferencia. "Es bueno que haya muchas mujeres a bordo con esa clase de mentalidad. Y cuando también estén capacitadas en el proceso de impartir la justicia de género, al final crearemos una cultura de la

justicia de género".

Tras tres días de sesiones temáticas, las delegadas elaboraron un conjunto de resoluciones, conocidas como Declaración de Kampala, dedicadas a reformas legales y en procesos de justicia centrados en las víctimas, la incorporación de la inclusión de las mujeres que viven con discapacidades y en garantizar que se imparte justicia en casos de violencia sexual y de género, entre otros temas. Estas recomendaciones guiarán a IDLO mientras sigue desarrollando intervenciones innovadoras para apoyar a las mujeres en puestos directivos judiciales en la región.

La conferencia también señaló la graduación de la Asociación Nacional de Juezas - Uganda en la Asociación Internacional de Mujeres Juezas - Capítulo de Uganda, que es el miembro número 43 de esta Asociación en crecimiento.

Objetivo estratégico 1

Garantizar que los sistemas de justicia son más eficaces y sensibles a las necesidades de las personas

En IDLO, creemos que la justicia solo es posible cuando todas las personas, sean quienes sean y estén donde estén, pueden acceder a ella en su vida diaria. En situaciones de crisis, la capacidad de resolver conflictos, tratar de obtener reparación por violaciones de derechos humanos y acceder a servicios públicos fundamentales es de capital importancia.

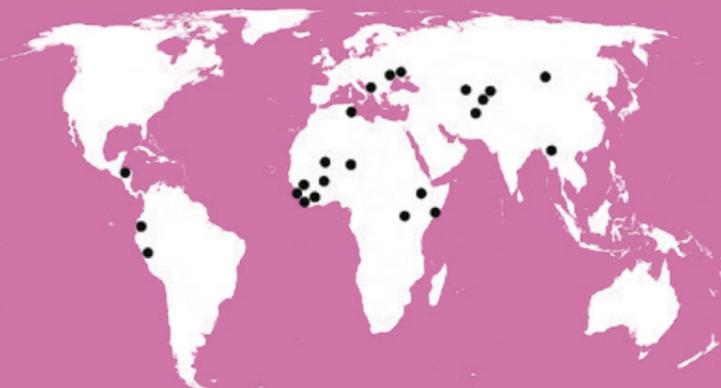
Nuestro Objetivo Estratégico de garantizar que los sistemas de justicia son más eficaces y sensibles a las necesidades de las personas está arraigado, por tanto, en el concepto de "justicia centrada en las personas". Su atención se dirige a reformas e innovaciones que den lugar a un aumento del acceso y la inclusión basándose en la comprensión de cómo las circunstancias diversas y específicas de las personas afectan a su acceso a la justicia. Esto es esencial para producir resultados más justos y satisfactorios para todas las personas, e impulsa las iniciativas de IDLO para lograr sus tres primeras Metas Estratégicas: empoderar a quienes demandan justicia, hacer que las leyes y las instituciones trabajen para las personas y subsanar las carencias de justicia de las mujeres y las niñas.



01

Empoderar a quienes demandan justicia

En nuestro trabajo de apoyo a personas y comunidades para que accedan a la justicia, IDLO se centra en llegar a quienes corren más riesgo de quedar atrás a causa de la pobreza, la edad, el género o cualquier otro factor impulsor de la vulnerabilidad. Utilizamos estrategias como proporcionar información y asistencia jurídicas, trabajar a través de los sistemas de justicia consuetudinarios e informales, promover la toma de decisiones inclusiva en el nivel de base y apoyar centros jurídicos locales. Nuestro objetivo último es promover una justicia inclusiva y centrada en las personas que supere todos los obstáculos para la protección y los servicios jurídicos.



AFGANISTÁN | BURKINA FASO | COSTA DE MARFIL | ECUADOR | GUINEA | HONDURAS
KENIA | KIRGUISTÁN | LIBERIA | MALÍ | MOLDAVIA | MONGOLIA | MONTENEGRO
MYANMAR | NÍGER | PERÚ | SIERRA LEONA | SOMALIA

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Defender la protección de los niños y niñas y los derechos de la infancia en Mongolia en el contexto de la crisis de COVID-19



En todo el mundo, las restricciones de la circulación de personas, la pérdida de ingresos, el aislamiento y los altos niveles de ansiedad durante la pandemia de COVID-19 desencadenaron un aumento exponencial de la violencia contra las mujeres y los niños y niñas. En Mongolia, el número de llamadas a la Línea Nacional de Ayuda a la Infancia para denunciar abusos emocionales y abandono se disparó, lo que puso de relieve la urgente necesidad de intensificar la protección de los niños y niñas y sus derechos.

En consulta con el gobierno y con financiación de la Unión Europea, IDLO puso en marcha el programa Mitigar el Impacto de la COVID-19 Aumentando el Acceso a la Justicia de los Niños y Niñas en Mongolia, que se ocupa del marcado aumento de los casos de violencia de género y de violencia contra niños y niñas en el país.

El programa ha adoptado formas creativas de ayudar a los niños y niñas a

conocer sus derechos y pedir ayuda. En colaboración con 13 organizaciones de la sociedad civil en las regiones del este, el oeste y el centro del país, proporcionó a 1.595 niños y niñas cuadernos de trabajo sobre relaciones saludables y adaptación al estrés en respuesta a la COVID-19. Llamativas ilustraciones desglosaban conceptos de derechos humanos, espacio personal y violencia contra niños y niñas de maneras adaptadas para la infancia. Los cuadernos ofrecían a los niños y niñas orientación sobre la manera de buscar ayuda de especialistas, padres y madres, docentes, trabajadores y trabajadoras sociales, policía y líneas telefónicas de ayuda.

Bazarsad Uchralt, de 13 años, que vive en una zona remota del centro de Mongolia, compartió cómo los cuadernos le enseñaron que “los derechos de los niños significan que todos somos iguales”.

“Me gustaban los tres héroes con

forma de corazón de este cuaderno, que se llamaban Arya, Zuri y Dora”, dijo. “También me gustaba la parte dedicada a la protección de los niños, donde conocí la línea telefónica número 108 de ayuda a la infancia. Compartí las cosas que aprendí a proteger a los amigos, a respetar las diferencias mutuas y a respetar el espacio personal de los demás con mis compañeros de clase, ya que algunos niños suelen acosar a otros”.

Para sensibilizar a la opinión pública general sobre la violencia contra los niños y niñas, la emisora de televisión nacional y el canal de los pastores, Malchin TV, emitieron tres videos de animación sobre los conceptos clave del cuaderno: “respetar”, “proteger” e “implementar”.

IDLO ha tomado medidas específicas para salvaguardar a los niños y niñas con discapacidad. Diseñó el módulo de formación “Vive, Siente, Vuela” y el cuaderno de trabajo que lo acompañaba, que llegaron a



240 padres y madres de niños y niñas con discapacidad en las regiones occidental, oriental y Khangai del país.

“Este cuaderno nos ayuda a cambiar nuestra percepción de las discapacidades y nos permite aprender sobre diferentes tipos de discapacidad mental”, dijo Tugsjargal Ganchuluun, profesor de necesidades especiales y padre de un hijo con síndrome de Down que participó en un curso de formación en el este de Mongolia. “Pero también nos recuerda que hemos cuidarnos, darnos una oportunidad para relajarnos, para la auto-reflexión y para planificar una vida equilibrada al mismo tiempo que nos centramos en las necesidades especiales de nuestros hijos”.

En Mongolia hay cuatro leyes para la protección de la infancia, pero lucha contra la limitada capacidad y la escasa claridad de los procedimientos para aplicarlas. IDLO ha ayudado a impulsar la capacidad para responder a los delitos contra niños y niñas y abordar casos individuales de protección de la infancia, entre otras cosas colaborando con la Unidad de Protección de la Infancia establecida recientemente bajo la autoridad de la Agencia Nacional de Policía.

A principios de 2022, IDLO desarrolló el programa “Metodología sobre Prevención y Lucha contra las Violaciones de los Derechos de la Infancia”, que abarca el

marco de protección de la infancia y la aplicación de enfoques centrados en los niños y niñas, e impartió formación al respecto a 60 agentes de protección de la infancia de la Agencia Nacional de Policía. Hasta agosto de 2022, estos funcionarios habían formado a 327 agentes policiales en todo el país.

Ariunaa Bayarkhuu, agente de protección de la infancia de la Agencia Nacional de Policía y capitana de policía en Ulán Bator, dijo a IDLO: “Aprendí más sobre género, estereotipos de género, diferencias psicológicas entre niños y niñas y características de las [diferentes] gene-

raciones, lo que me ayudó a comprender mejor a los adolescentes y los jóvenes y a mejorar mis comunicaciones con ellos”.

IDLO también impartió formación sobre marcos de protección de la infancia y gestión de casos sensible al género, centrada en los niños y niñas, a los Comités Jurídicos sobre los Derechos de la Infancia que operan en las 21 provincias y distritos de la capital. Un programa de desarrollo de la capacidad para organizaciones de la sociedad civil contribuyó a que casi una docena solicitaran la acreditación para prestar servicios de protección de la infancia.



Empoderar a la sociedad civil y a los abogados para proteger los derechos constitucionales

Para que la justicia sea realidad, los actores de la justicia deben estar preparados para comprender plenamente e impulsar los derechos constitucionales de acuerdo con las normas internacionales derechos humanos.

En Túnez, IDLO ayuda a jueces, abogados y organizaciones de la sociedad civil a identificar y vigilar mejor los casos relacionados con la Constitución el país y las normas internacionales, especialmente los que afectan a grupos marginados. Por ejemplo, para proteger los derechos fundamentales de las mujeres tunecinas, IDLO organizó formación de formadores para 16 juezas tunecinas, con el objetivo de desarrollar su capacidad para juzgar casos de violencia de género.

“Esta formación me permitió ampliar mis conocimientos e integrar mejor la aplicación de la Ley 58 en mis casos de cada día”, dijo una participante, en referencia a una histórica disposición legal de 2017 para abordar la violencia contra las mujeres. “Tuve la oportunidad de debatir con mis colegas sobre la manera de

aplicar esta ley a casos reales de mujeres maltratadas”.

IDLO, junto con sus entidades asociadas, también apoyó la formación de profesionales de la abogacía tunecinas para revisar o derogar leyes inconstitucionales. Además, para garantizar el impacto sostenido de estas intervenciones, IDLO trabajó con estudiantes universitarios y miembros de grupos de jóvenes de la sociedad civil, a través de un taller y de tutorías, sobre la identificación de textos inconstitucionales y la prestación de asesoramiento jurídico a víctimas de violencia.

“IDLO organizó una formación de formadores para 16 juezas tunecinas, con el objetivo de desarrollar su capacidad para juzgar casos de violencia de género”.

Los Centros de Resolución Alternativa de Conflictos ofrecen justicia a las comunidades vulnerables



Nasteho, madre soltera de Somalia, intentó por todos los medios impedir que su exmarido casara a la hija de ambos, de 18 años, Aisha. El exmarido de Nasteho, que había abandonado a su familia cuando Aisha era una bebé, se presentó de improviso con la noticia de que había aceptado el pago de una dote y había prometido a Aisha a un hombre al que conocía. El padre de Aisha huyó finalmente con el dinero, y el presunto esposo no estaba dispuesto a renunciar a su demanda de matrimonio.

“Estaba desesperada porque no quería entregar a mi hija, pero al mismo tiempo no tenía recursos para devolver la dote”,

dijo Nasteho. “Mi exmarido había desaparecido con el dinero”.

Tras consultar sin éxito con los ancianos de la aldea, Nasteho y el hombre que intentaba casarse con Aisha decidieron llevar el caso ante un Centro de Resolución Alternativa de Conflictos gestionado por asociados de IDLO en la ciudad de Beledweyne, en la región somalí de Hiran. Se trata de uno de los 15 centros de este tipo en Somalia que en 2022 recibieron un total de 2.988 casos. Las mujeres constituyeron el 50 por ciento de quienes trataban de obtener justicia.

Los centros hacen uso de mecanismos

de justicia consuetudinaria e informal gestionados por la comunidad para resolver disputas civiles y delitos menores mediante un grupo de jueces seleccionados. Aplican el derecho positivo somalí, el derecho consuetudinario (*xeer*) somalí y la ley islámica (*sharia*), aunque derivan los casos más complejos o los de carácter penal a tribunales formales.

Asesores parajurídicos de la comunidad proporcionan información y asistencia jurídicas, especialmente a mujeres, que con frecuencia luchan por un acceso a la justicia justo e imparcial. Los centros apoyan a los jueces para garantizar que

las decisiones son conformes a la Constitución y a las normas internacionales de derechos humanos.

Las personas que demandan justicia consideran que los centros son fiables, inclusivos, justos, legítimos, transparentes y culturalmente receptivos para resolver las disputas relacionadas con tierras, familia, negocios y otros asuntos. Una evaluación reciente de IDLO indica que el 93 por ciento de las personas que usan los Centro de Resolución Alternativa de Conflictos consideraban que la

justicia había mejorado en su comunidad desde su apertura.

En el caso de Nasteho, el centro reconoció su derecho a rechazar el matrimonio de su hija y al mismo tiempo reconoció que el “futuro esposo” debía ser reembolsado por la dote que ya había pagado al padre de Aisha. Finalmente, los jueces del centro realizaron una recaudación de fondos en la comunidad para indemnizarlo y libraron a Nasteho de esta carga.

“El Centro de Resolución Alternativa

de Conflictos de Beledweyne está lleno de personas que no solo son justas sino también amables. Escucharon y comprendieron a las dos partes y tomaron una decisión que salvó la vida de mi hija,” dijo Nasteho.

IDLO también apoya cuatro Centros de Resolución Alternativa de Conflictos en las ciudades de Burao, Erigavo, Hargeisa y Las-Anod. Cada centro proporciona derivaciones gratuitas y una línea telefónica sin coste en la que abogados y asesores parajurídicos ofrecen asesoramiento jurídico. Los centros también ofrecen servicios de información, incluidas visitas regulares a campos de personas desplazadas internamente y sesiones de formación jurídica para comunidades vulnerables y marginadas.

Faduma, madre de cuatro hijos que vive a las afueras de la ciudad de Burao, capital de la región de Togdheer, contactó con la línea telefónica de su centro local para solicitar asesoramiento en una disputa por la propiedad de la tierra. Se enteró de la existencia del centro a raíz de un anuncio de servicio público en la radio.

“Me sentía impotente ya que no tenía dinero para contratar a un abogado que me orientara”, dijo. “Pero cuando tuve noticia de este servicio de justicia gratuito, llamé para comprobar [...] y me dieron información valiosa. Ahora sé con seguridad qué debo hacer para buscar reparación legal”.

En 2022, los cuatro centros examinaron un total de 1.218 casos, más del 70 por ciento de los cuales habían sido presentados por mujeres. Las líneas telefónicas ofrecieron asesoramiento jurídico e información de forma gratuita a 1.528 personas que llamaron. Mediante la ampliación de los servicios jurídicos sin remuneración, los centros tienden una mano a grupos y comunidades vulnerables.

El **93%**
de usuarios pensaba
que la justicia había
mejorado en su
comunidad desde que
se abrió el Centro de
Resolución Alternativa
de Conflictos.



Empoderar a comunidades marginadas y vulnerables mediante asistencia jurídica



Menor de edad y embarazada, Rose [nombre ficticio], estudiante universitaria de Uganda, no sabía a quién recurrir cuando el padre, funcionario público, se negó a proporcionar cualquier apoyo para el hijo de ambos.

Afortunadamente, Rose se dirigió a un centro de asesoría jurídica del Colegio de Abogados de Uganda en Kampala, que ofrece asesoramiento jurídico y representación letrada gratuitos a comunidades vulnerables y marginadas. Con la ayuda del centro, Rose llevó al padre de su hijo ante los tribunales. Después de varias comparecencias ante el tribunal y sesiones de mediación domiciliaria, el caso se resolvió con el pago de un aporte mensual que permitió a Rose dar una vida digna a su hijo.

“Cuando llegué aquí [...] no tenía dinero para pagarles, y el tribunal siempre es muy caro”, dijo Rose. “De no ser por el abogado [del centro jurídico], no sé dónde estaría ahora”. El centro del Colegio de Abogados de Uganda en Kampala es uno de los seis centros regionales de asistencia jurídica del país apoyados a través del Programa de Justicia Comunitaria de IDLO. Ofrecen servicios de forma gratuita tanto en asuntos civiles como penales, desde asistencia letrada, asesoramiento y orientación hasta resolución alternativa de conflictos, incluidas las disputas sobre tierras, y sensibilización comunitaria en cuestiones como violencia de género, derecho de familia y derechos de la infancia.

“En algunos distritos, somos el único proveedor de servicios de asistencia letrada”, dijo Moses Okwalinga, director ejecutivo del Colegio de Abogados de Uganda. “Sin nuestra presencia allí, la gente no tendría esperanza, porque la mayoría no puede sufragar los servicios jurídicos básicos”.

En 2022, con el apoyo de IDLO, los centros del Colegio de Abogados de Uganda proporcionaron acceso a asesoría jurídica y representación letrada a 10.423 personas vulnerables que demandaban justicia. Como resultado de estos servicios, 956 personas obtuvieron reparaciones oportunas y asequibles a través de la mediación, la negociación, fianzas policiales, sesiones de libertad condicional y/o beneficiosas para todas las partes concebidas para resolver los casos no polémicos en un marco temporal determinado previamente. En el mismo periodo se concluyeron 163 casos civiles mediante litigios. Aproximadamente el 50 por ciento del trabajo de los centros se dedica principalmente a apoyar a comunidades rurales, mujeres, jóvenes y pueblos indígenas en la resolución de disputas relacionadas con los derechos sobre las tierras.

Ese fue el caso de Maria [nombre ficticio], que contactó con el Colegio de Abogados tras sufrir el acoso de invasores de tierras. No tenía los fondos necesarios para buscar ayuda a través de los cauces tradicionales y estaba dispuesta a renunciar a la justicia hasta que supo de la existencia del centro de asistencia jurídica. Con la ayuda de profesionales del derecho para presentar su caso, Maria compareció ante un funcionario judicial que ayudó a juzgar de manera justa el asunto.

“Las mujeres que nos asisten aquí son amables y tratan bien a las demandantes”, explicó Maria. “Trabajan para que el ocupante ilegal de mi tierra se vaya. El asunto aún está en curso. Estoy agradecida porque muchas personas han recuperado su tierra con la ayuda de esta organización”.

En 2022, a través de los centros de asistencia, 34 demandantes recuperaron más de 60 hectáreas de tierras en disputa y más de 10 more recibieron una compensación monetaria.

02

Hacer que las leyes y las instituciones trabajen para las personas

Para hacer justicia para todas las personas, las instituciones deben respetar los derechos humanos, prestar servicios esenciales, impedir la inseguridad y mantener la paz. Esto significa garantizar servicios efectivos y accesibles y al mismo tiempo respetar con rigor los principios de transparencia y rendición de cuentas. En contextos frágiles y afectados por conflictos, para lograr estos objetivos puede ser necesario superar las limitaciones en cuanto a conocimientos y capacidades, la falta de inversión y leyes y políticas desfasadas.

IDLO ayuda a que los sistemas judiciales se adapten, innoven y aborden las necesidades más acuciantes en materia de justicia, de acuerdo con sus contextos sociales, culturales y políticos específicos. Utilizamos los datos y los conocimientos para facilitar las reformas necesarias e impulsar el cambio por medio de innovaciones y herramientas digitales. Mediante asociaciones y un enfoque consultivo, trabajamos en todas las partes de la cadena de justicia para ayudar a los países a abordar desafíos complejos en materia de justicia como la lucha contra la trata de personas, hacer frente a la corrupción y apoyar sistemas penales más eficaces y justos.



ARMENIA | BAHAMAS | BURKINA FASO | COLOMBIA | COSTA DE MARFIL | ECUADOR
 FILIPINAS | HONDURAS | INDONESIA | KENIA | KIRGUISTÁN | LIBERIA | MALÍ
 MOLDAVIA | MONGOLIA | MOZAMBIQUE | NÍGER | PERÚ | REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO
 RUANDA | SIERRA LEONA | SOMALIA | TAYIKISTÁN | TÚNEZ | UGANDA | UCRANIA

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Mejorar el acceso a la justicia y al desarrollo económico mediante tribunales de para demandas de menor cuantía



Los tribunales para demandas de menor cuantía en Kenia sustentan la justicia civil y mercantil. Apoyan el desarrollo económico al garantizar que las pequeñas empresas, pilar de la economía, obtienen resoluciones rápidas y eficientes de demandas y litigios mercantiles.

Establecidos en virtud de la Ley de Tribunales para Demandas de Menor Cuantía de 2016, la incorporación de estos tribunales al sistema de justicia del país es relativamente reciente. IDLO ha apoyado los tribunales para demandas de menor cuantía desde su creación, y hoy ofrecen servicios de justicia esenciales en las ciudades de Eldoret, Kajiado,

“
Entre abril de 2021 y noviembre de 2022, los tribunales para demandas de menor cuantía conocieron y resolvieron 16.900 casos

”

Kakamega, Kisumu, Machakos, Meru, Milimani, Mombasa, Naivasha, Nakuru, Nyeri y Thika. Conocen y resuelven demandas civiles de hasta un millón de chelines kenianos (6.758 euros) y constituyen una opción más sencilla, rápida y barata que los tribunales superiores para resolver asuntos como incumplimientos de contratos y casos de lesiones personales. Suelen concluir el arbitraje de litigios mercantiles en el plazo de 60 días, con un promedio de finalización de la demanda o litigio de solo 37 días. En 2022, en el tribunal para demandas menores de Nairobi, IDLO ayudó a seguir impulsando la eficiencia a través de una plataforma

digital que permite la presentación de casos y el pago de tasas judiciales a través de Internet.

Entre abril de 2021 y noviembre de 2022, los tribunales para demandas menores conocieron y resolvieron 16.900 casos, que liberaron a los tribunales superiores para centrarse en litigios más complejos y por cuantías mayores.

En diciembre de 2022, IDLO reunió a actores de los tribunales para demandas menores para reflexionar sobre los éxitos, fracasos y oportunidades de mejorar el entorno mercantil y de inversión del país. Entre los 80 participantes en un simposio de tres días estuvieron la presidenta adjunta del Poder Judicial, Philomena Mwilu, una lista de ponentes de alto nivel del sector de la justicia, jueces y secretarios de tribunales para demandas menores, jueces del Tribunal de Apelación y del Tribunal Superior de tribunales mercantiles, profesionales de la abogacía y representantes empresariales comunitarios.

Las personas participantes formularon

varias recomendaciones relativas a seguir apoyando a la judicatura y la iniciativa de los tribunales para demandas menores, que abarcaron temas como revisar la ley y los reglamentos de los tribunales para demandas menores para alinear las incoherencias presentes en los marcos

jurídicos y de política; encontrar vías para homogeneizar las prácticas de todos los tribunales para demandas menores; y ampliar la interacción con partes interesadas para reforzar la aceptación y asimilación de los servicios de los tribunales para demandas menores.



Inculcar una cultura de la administración penitenciaria basada en los derechos humanos

Integrar las normas y criterios internacionales de derechos humanos en la administración de los establecimientos penitenciarios puede ayudar a introducir cambios institucionales y culturales que en última instancia den lugar a sistemas penales más eficaces y justos. Sin embargo, en muchos casos la capacidad de formar al personal en establecimientos penitenciarios con exceso de población reclusa y sin personal suficiente es limitada y los procesos de supervisión pueden ser débiles o inexistentes.

IDLO reunió un Grupo Asesor Internacional de especialistas en administración penitenciaria, formado por representantes de gobiernos, instituciones, sociedad civil y organizaciones internacionales, para solventar estas carencias.

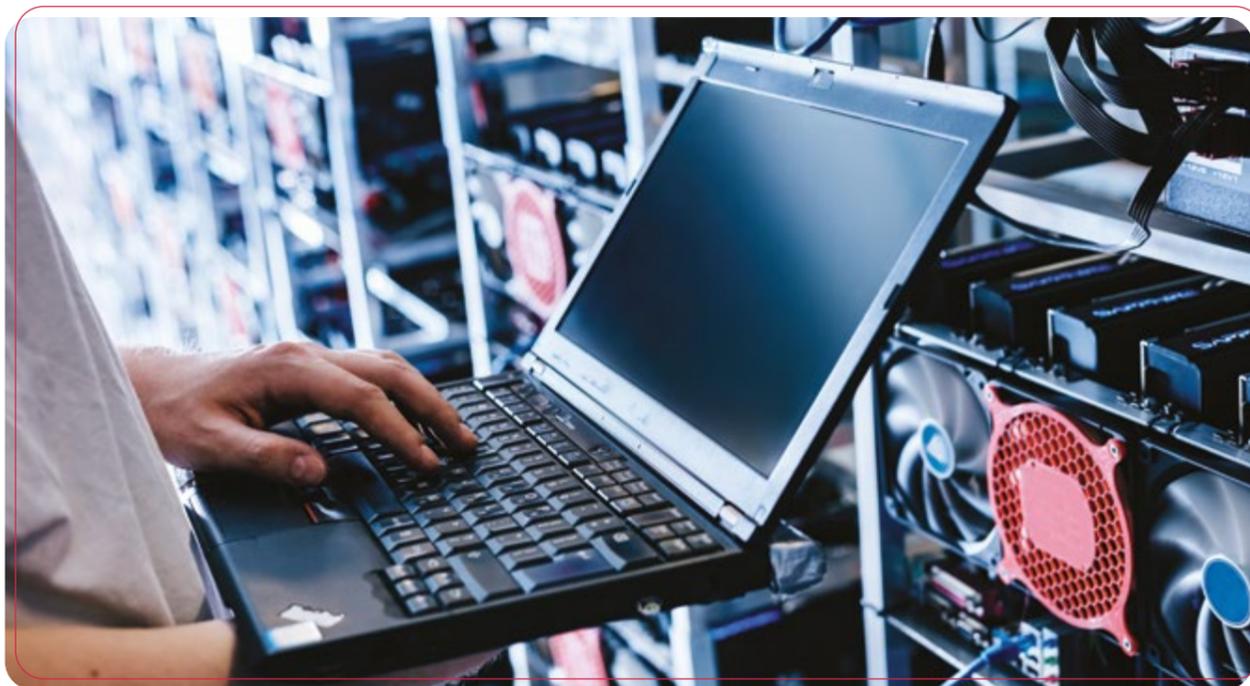
Un paso prioritario ha sido la elaboración de un **Currículo Global de Instituciones Penitenciarias** para funcionarios de prisiones, basado en las normas internacionales de derechos humanos y adaptables a diversos contextos nacionales. Se sometió a prueba en dos cursos regionales de formación de formadores en África y América Latina, en las que funcionarios de prisiones de Colombia, Guatemala, República Dominicana, Marruecos y Senegal aprendieron de las experiencias y buenas prácticas de los demás. Entre los temas figuraban los enfoques de la administración penitenciaria basados en los derechos humanos, la integración social de la población reclusa y la

protección de los derechos de los grupos vulnerables en los establecimientos penitenciarios. A partir de las aportaciones y las experiencias prácticas compartidas por las personas participantes en estas sesiones, IDLO está revisando los materiales de formación para asegurarse de que se enseñan las aptitudes y metodologías de aprendizaje más pertinentes.

Con sus nuevas aptitudes recién adquiridas, funcionarios que participaron en este curso impartirán otros dos cursos de formación a personal de otras penitenciarías de África y América Latina. Al crear un grupo de formadores internacionales versados en la gestión de establecimientos penitenciarios basada en los derechos humanos, IDLO contribuye a garantizar que los sistemas penitenciarios operan de manera más justa, sujeta a rendición de cuentas y adaptada al contexto local.

“*Funcionarios de prisiones de Colombia, Guatemala, República Dominicana, Marruecos y Senegal aprendieron de las experiencias y buenas prácticas de los demás.*”

Usar la tecnología y la innovación para mejorar la administración de justicia



Para aprovechar el enorme potencial de la tecnología para la justicia inclusiva, IDLO ha apoyado cada vez más a las instituciones judiciales para desarrollar enfoques de la innovación digital específicos del contexto y de ámbito nacional.

En Honduras, el proyecto de IDLO Mejora de la Transparencia Judicial y Promoción de la Confianza Pública ha sido fundamental para promover la transparencia y la confianza en el sistema de justicia nacional. En colaboración con la Corte Suprema de Justicia, IDLO ayudó a introducir sistemas de información digitales alineados con las normas internacionales sobre “justicia abierta”, un principio jurídico global que establece que los procedimientos judiciales se lleven a cabo con transparencia, colaboración y supervisión pública.

Haciendo uso de la tecnología, la Corte Suprema adoptó un protocolo para homogeneizar la publicación de las sentencias de los tribunales de acuerdo con las normas y buenas prácticas internacionales en materia de transparencia y acceso a la información, fortaleciendo de ese modo el acceso de la ciudadanía a la justicia.

Mediante el desarrollo de la capacidad con la asistencia de IDLO, gestores y técnicos de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) conocen mejor los principios de la justicia abierta, un aspecto fundamental para facilitar el paso en la Corte Suprema de los archivos de papel a los electrónicos para que los sistemas sean más eficaces y accesibles.

IDLO también apoyó un portal de datos abierto que ayuda a las instituciones de justicia a gestionar los volúmenes de trabajo y a garantizar una medición del desempeño más eficaz, transparente y sujeta a rendición de cuentas.

En Filipinas, durante los estrictos confinamientos con motivo

de la COVID-19, la tecnología digital se convirtió en una tabla de salvación para los sistemas de justicia y permitió que la judicatura atendiera las necesidades de la población y ampliara el acceso a formación jurídica en Internet. Tras comprobar que IDLO podía hacer con rapidez la transición a formaciones a distancia en el punto culminante de la pandemia, las instituciones de justicia asociadas solicitaron asistencia para mejorar el aprendizaje digital.

En 2022, IDLO se centró en el desarrollo de las aptitudes de los profesionales de TIC en las instituciones de justicia para diseñar, desarrollar y realizar actividades *online* combinadas, por ejemplo, a través de sistemas de gestión del aprendizaje y herramientas virtuales como plataformas de alojamiento de llamadas y encuestas, pizarras digitales y otras aplicaciones interactivas. Esto dio lugar a que el Departamento de Justicia y el Tribunal Supremo ofrecieran cursos sobre materias judiciales a través de Internet, como “Tratamiento de Testigos” e “Investigación y Enjuiciamiento de Casos de Drogas y Técnicas Judiciales”.

Para seguir aumentando la capacidad, IDLO adquirió un sistema de gestión del aprendizaje para el Consejo contra el Blanqueo de Dinero e impartió formación al personal para su ejecución. El Consejo usó el sistema para organizar una Cumbre sobre Financiación de la Lucha contra el Blanqueo de Dinero y el Terrorismo en la que durante tres días participaron más de 600 personas. Al finalizar 2022, había logrado poner en marcha 14 cursos *online* sobre temas como los principios básicos de la financiación de la lucha contra el blanqueo de dinero y el terrorismo, las obligaciones de verificación de sanciones y las sanciones económicas selectivas.

Avanzar para combatir la trata de personas en Liberia

El gobierno de Liberia ha hecho importantes avances en la lucha contra la trata de personas con el apoyo de IDLO. En julio de 2022, el informe anual del Departamento de Estado de Estados Unidos sobre la trata de personas ascendió a Liberia al Nivel 2 desde su Lista de Vigilancia del Nivel 2. Esta “graduación” fue el resultado de importantes iniciativas nacionales para cumplir las normas internacionales contra la trata.

Como principal asociado del gobierno liberiano en la lucha contra la trata de personas, IDLO se enorgullece de este importante hito ya que muestra cómo las intervenciones de Estado de derecho pueden dar lugar a resultados tangibles para acabar con la trata. Su trabajo se basa en la asociación con el poder judicial y con los ministerios de Justicia y Trabajo. En 2022, impartió formación a 134 funcionarios de justicia y seguridad en los remotos condados de Bomi, Gbarpolu, Grand Kru, Margibi, Rivercess y Sinoe. Los cursos se desarrollaron las capacidades de fiscales, magistrados, jueces y funcionarios encargados de hacer cumplir la ley en estos condados para procesar y juzgar casos de trata.

IDLO también trabajó con el gobierno para elaborar y poner en práctica un sistema de gestión de casos digitalizado para la División de Estadísticas sobre Delincuencia de la Policía Nacional de Liberia. El sistema constituye un gran paso hacia una recopilación de datos y una presentación de informes sólidos sobre la trata.

“La Policía Nacional de Liberia colaborará con asociados, especialmente investigadores de la trata de personas, fiscales y el Secretariado del NATT [Grupo Especial Nacional contra la Trata] para garantizar que los datos sobre trata de personas se recopilan de manera específica y efectiva”, dijo Augustine Browne, director general adjunto de Policía, Planificación e Investigación de Liberia. “El apoyo [de IDLO] nos ayudará realmente a entender de manera distinta la trata de personas, porque tendremos datos para hablar”. En julio de 2022, IDLO impartió formación a 32 funcionarios sobre el uso y mantenimiento del sistema. Entre los participantes había funcionarios de la judicatura, los ministerios de Trabajo y Justicia y organismos

encargados de hacer cumplir la ley, incluida la Policía Nacional de Liberia, el Servicio de Inmigración y la Agencia de Control de Drogas.

Basándose en estas intervenciones de éxito, IDLO puso en marcha un proyecto subregional contra la trata de personas en la Unión del Río Mano, que abarca Costa de Marfil, Guinea, Liberia y Sierra Leona y cuyo objetivo es mejorar la colaboración y fortalecer los sistemas para investigar, procesar y juzgar de manera eficaz los casos de trata de personas.

“Las intervenciones de Estado de derecho pueden dar lugar a resultados tangibles para acabar con la trata”.

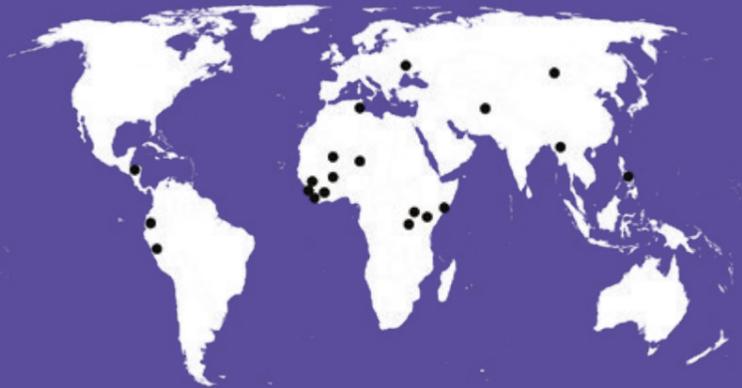


03

Subsanar las carencias de justicia de mujeres y niñas

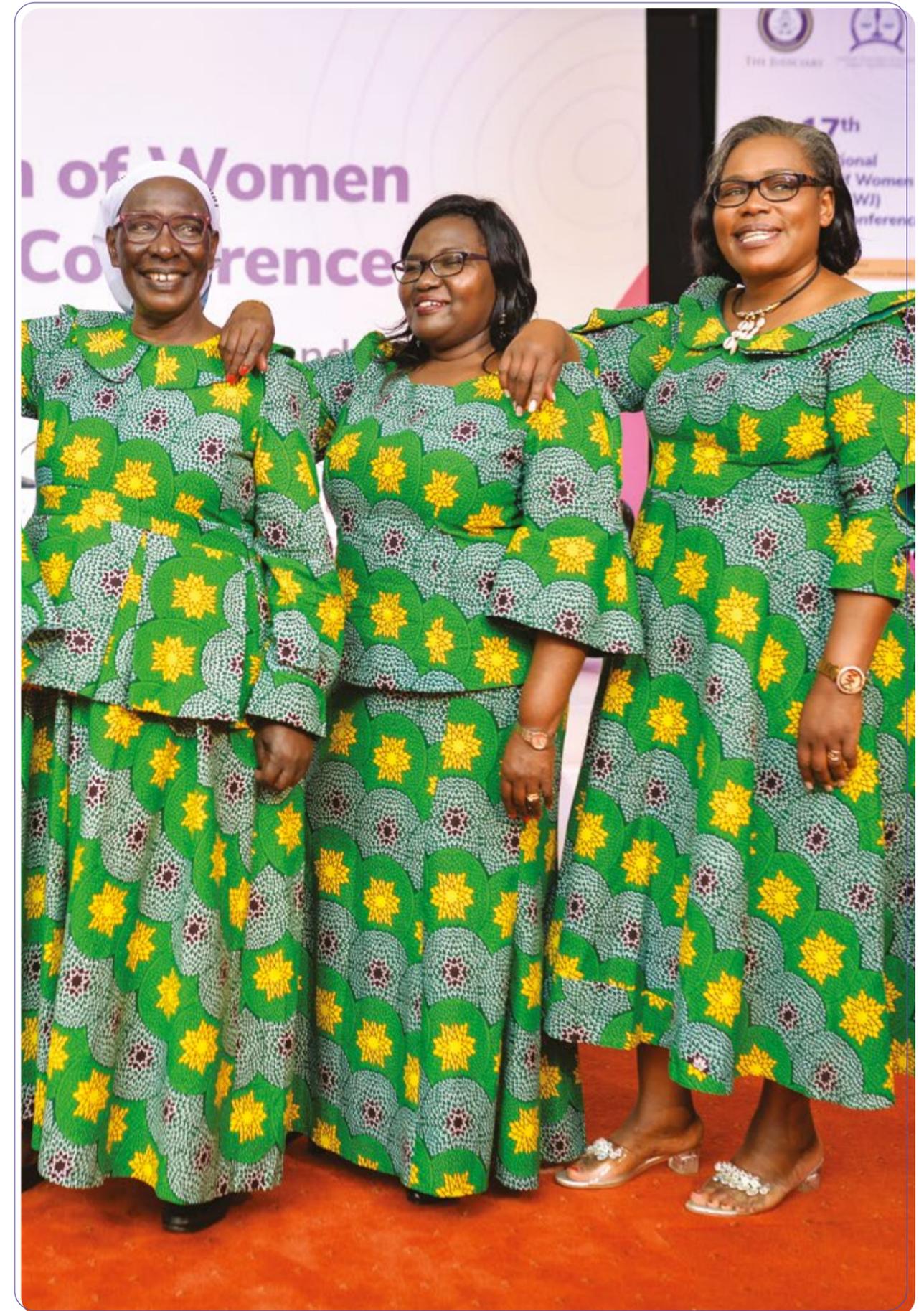
La igualdad de género, incluidos el acceso de las mujeres y las niñas a la justicia y el pleno disfrute de sus derechos humanos, es esencial para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030. Los datos indican que cuando gobiernos, instituciones y comunidades invierten en la justicia para las mujeres, se obtienen grandes beneficios en desarrollo humano, crecimiento económico y paz. Sin embargo, con demasiada frecuencia sigue habiendo leyes que discriminan activamente a las mujeres o las hacen invisibles de hecho.

Mediante intervenciones programáticas, investigación y promoción, IDLO trabaja para garantizar que se empodera a las mujeres y las niñas para reclamar sus derechos. También apoyamos a las instituciones para que defiendan los derechos de las mujeres, respondan a sus necesidades específicas en materia de justicia y eliminen las leyes discriminatorias.



AFGANISTÁN | BURKINA FASO | COSTA DE MARFIL | ECUADOR | FILIPINAS | GUINEA
HONDURAS | KENIA | LIBERIA | MALÍ | MONGOLIA | MYANMAR | NÍGER | PERÚ
RUANDA | SIERRA LEONA | SOMALIA | TÚNEZ | UGANDA | UCRANIA

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Lograr la igualdad en la ley para mujeres y niñas

Para más de 2.500 millones de mujeres y niñas, las leyes discriminatorias por motivos de género y las deficiencias en la protección jurídica siguen siendo una realidad. Esto les niega sus derechos y las pone en peligro de quedar atrás.

IDLO colabora con la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer (ONU Mujeres) y con entidades asociadas nacionales en la iniciativa global Igualdad ante la Ley para las Mujeres y Niñas para el Año 2030: Una Estrategia de Múltiples Partes Interesadas para la Acción Acelerada, para llevar a cabo revisiones sistemáticas de los sistemas jurídicos que señalen cómo pueden alinearse plenamente las leyes —mediante reformas, derogaciones y nuevas disposiciones— con los compromisos internacionales con la igualdad de género. Esta iniciativa tiene por objeto determinar con urgencia la derogación de las leyes discriminatorias en 100 países y preparar el terreno para una mayor igualdad y justicia para más de 50 millones de mujeres.

En 2022, en asociación con ONU Mujeres y la Comisión Filipina de la Mujer, IDLO evaluó la inclusión de una perspectiva de género en las leyes de Filipinas, lo que dio lugar a un estudio, “Reforzar la igualdad de género en la ley: un análisis de la legislación filipina”.

El estudio examinaba 51 leyes en áreas como educación, salud, empleo, representación de las mujeres en la vida política y pública, matrimonio y familia. Aun reconociendo que Filipinas ha logrado importantes avances en cuanto a incorporar una perspectiva de género a las leyes, la revisión recomendaba una serie de enmiendas. Algunos ejemplos son la derogación de la cláusula que permite que los violadores eludan el enjuiciamiento casándose con sus víctimas, la adopción de una nueva ley que proteja contra la discriminación basada en la orientación sexual y la identidad de género, y el establecimiento de plazos concretos para que los consejos municipales logren cuotas de participación de las mujeres.



Como principal órgano responsable de la elaboración de políticas y de la coordinación de la igualdad de género en Filipinas, la Comisión Filipina de la Mujer ha incluido las recomendaciones del estudio en su plan de trabajo de promoción, la Agenda Legislativa Prioritaria de la Mujer. Las conclusiones clave se presentaron en el lanzamiento de la Agenda en noviembre, un acto al que asistieron representantes del Congreso, organismos del gobierno y organizaciones de la sociedad civil de Filipinas.

“Como legisladores, es nuestro deber sagrado garantizar que todos los filipinos tengan igualdad de derechos, igualdad de oportunidades e igualdad de protección en virtud de la ley”, dijo la representante Geraldine Roman, presidenta del Comité

de la Cámara sobre Mujeres e Igualdad de Género. “Por este motivo la Comisión Filipina de la Mujer puede contar con nuestro Comité y con mis colegas legisladores en el Congreso”.

IDLO y ONU Mujeres también colaboraron con la Fiscalía General y el ministro de Justicia en Sierra Leona en el informe “Reforzar la Igualdad de Género en la Ley: Mapeo y Análisis del Contexto Jurídico de Sierra Leona”. La evaluación recomendó cambios en 22 leyes para mejorar su alineación con las obligaciones nacionales, regionales e internacionales en materia de igualdad de género. Las propuestas incluyen la eliminación de cláusulas discriminatorias de la Constitución que menoscaban los derechos de las mujeres en el matrimonio y el divorcio.

Adoptar un enfoque de la violencia de género centrado en las supervivientes



A lo largo de su vida, aproximadamente una de cada tres mujeres en el mundo sufren violencia física o sexual, a manos de un compañero íntimo o de otra persona. Sin embargo, muchas nunca denuncian los casos ni obtienen justicia. Con frecuencia, las que acuden a la policía o a los tribunales se sienten estigmatizadas o ven cómo sus casos se tramitan de forma apresurada o indebida.

Los enfoques centrados en las supervivientes que proporcionan servicios integrados, apoyan la acción colectiva de las mujeres y amplían la vigilancia para exigir rendición de cuentas son fundamentales para garantizar el acceso a la justicia en los casos de violencia de género.

El informe de investigación de IDLO *Survivor-Centred Justice for Gender Violence in Complex Situations*, publicado en 2022 en asociación con el Global Women's Institute de la Universidad George Washington, pone de relieve la importancia de adecuar las respuestas a las necesidades de las mujeres y al mismo tiempo respetar las normas internacionales y las obligaciones legales relativas a la igualdad de género y los derechos humanos. Mediante casos prácticos de Afganistán, Filipinas, Honduras, Papúa Nueva Guinea, Sudán del Sur y Túnez, la investigación ofrece orientación para adoptar estrategias de justicia eficaces centradas en las supervivientes. Insta a responsables de la elaboración de políticas, profesionales de la justicia y otros profesionales a tomar medidas basadas en leyes e instituciones judiciales sensibles al género a aplicar enfoques interseccionales para satisfacer necesidades diversas.

Una de las claves del enfoque centrado en las supervivientes es la existencia de tribunales dedicados a los casos de violencia sexual y de género. En 2022, IDLO apoyó el estableci-

miento y puesta en marcha de un Tribunal Especializado sobre Violencia Sexual y de Género en el Tribunal de Primera Instancia de Shanzu, en Mombasa, Kenia, que se convirtió en el primer tribunal dedicado expresamente a juzgar casos de violencia sexual y de género en África Oriental.

Desde su creación, el Tribunal ha ofrecido servicios a 448 personas que demandaban justicia. Las vistas judiciales han cobrado impulso y han resuelto un número creciente de casos y han inculcado a más mujeres confianza en que pueden reclamar y acceder a la justicia.

La presencia de más mujeres juezas en los tribunales y en toda la cadena de justicia también puede marcar la diferencia para las víctimas de violencia sexual y de género. Sin embargo, el número de mujeres en la judicatura sigue siendo bajo. IDLO está ayudando a subsanar esta deficiencia apoyando políticas para acelerar la igualdad de género. Ha desarrollado una estrategia para introducir políticas sensibles al género en la judicatura de Kenia, que abarca medidas como el establecimiento de oficinas de recursos humanos y de género específicas. IDLO también se ha asociado con la Asociación Internacional de Mujeres Juezas para orientar a las mujeres jóvenes que deseen seguir la carrera judicial.

“IDLO apoyó el establecimiento y puesta en marcha del primer tribunal dedicado expresamente a juzgar casos de violencia sexual y de género en África Oriental”.

Empoderar a la sociedad civil para prevenir y responder a la violencia de género



En **Mongolia**, las normas patriarcales, el aislamiento territorial y las formas de vida nómadas limitan el acceso a la justicia en los casos de violencia doméstica. IDLO colabora con el gobierno, instituciones del sector de la justicia, asociaciones profesionales de abogados, el mundo académico y organizaciones de la sociedad civil para abordar estos obstáculos.

En colaboración con organizaciones de la sociedad civil locales, IDLO ayuda a aumentar el acceso a la justicia para supervivientes de violencia de género mediante investigación, formación y campañas de sensibilización. En 2022, en la provincia de Arkhangai, servicios ambulantes piloto contra la violencia de género llegaron a 19 subdivisiones secundarias de Mongolia, llamadas soums. Durante 70 días, recorrieron 6.997 kilómetros y llegaron a 7.060 personas con información y servicios de apoyo que incluían asesoramiento jurídico primario, orientación psicológica, servicios de derivación y sesiones comunitarias para aumentar los conocimientos jurídicos.

En la provincia de Uvs, Dulmaa Dugerjav, directora de la delegación local de Sain Tus (una destacada ONG que lucha contra la violencia de género), participó en formación para mejorar los servicios para supervivientes de violencia doméstica. “El proyecto [...] ha desempeñado un papel importante en el fortalecimiento

de la coordinación entre los gobiernos locales y la sociedad civil y ha promovido sustancialmente estas asociaciones para potenciar un enfoque centrado en las víctimas”, comenta.

Con el apoyo del proyecto, Sain Tu Uvs llegó a 1.008 beneficiarias en 2022, con sesiones de formación, reuniones de trabajo y promoción y la ejecución de un proyecto secundario que hizo uso de cuadernos de trabajo informativos selectivos. La divulgación entre hombres y niños formó parte de una estrategia para sensibilizar a todos los miembros de la comunidad, e incluyó la convocatoria de Liderazgo y Participación de los Hombres en la Igualdad de Género, primer foro de hombres organizado en la región, que reunió a 56 responsables locales de tomar decisiones y 135 participantes para sensibilizar sobre la manera de acabar con la violencia de género.

Uno de los resultados fue un conjunto de recomendaciones para lograr la igualdad de género y acabar con la violencia de género en Uvs, entre otras introducir mecanismos para prevenir la violencia doméstica y el acoso en el lugar de trabajo, mejorar la salud de los hombres, establecer clubs de niños en las escuelas, aumentar el número de psicólogos escolares y hacer rendir cuentas a padres y madres por la educación de sus hijos en conceptos relativos a la igualdad de género.

Cumplir las promesas de Generación Igualdad

La participación en la promoción de políticas es un aspecto clave de la estrategia de género de IDLO. Mediante la defensa de la justicia para las mujeres en los procesos globales de establecimiento de políticas, la organización de diálogos sobre políticas, la potenciación de la generación, el intercambio y la difusión de productos de aprendizaje y el fortalecimiento de asociaciones multisectoriales, trabajamos para que la igualdad de género y el Estado de derecho sigan estando en la primera línea de los debates nacionales y globales.

En 2022, IDLO continuó su relación con **Generación Igualdad**, una campaña de múltiples partes interesadas, multisectorial y multigeneracional para impulsar acciones concretas, ambiciosas y transformadoras para lograr la igualdad de género.

Como destacado forjador de compromisos en cuatro de las seis Coaliciones para la Acción de Generación Igualdad — sobre Violencia de Género, Justicia y Derechos Económicos, Acción Feminista por la Justicia Climática y Movimiento y Liderazgo Feministas— IDLO ha participado activamente en la campaña. Hemos ayudado a catalizar la acción colectiva y a reforzar la interacción política con entidades asociadas globales y locales.

En el marco de las sesiones paralelas las 24 horas del día de Generación Igualdad en el 66o periodo de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, IDLO celebró un acto paralelo sobre Acción Climática Feminista y Estado de Derecho, organizado con el apoyo de las misiones permanentes ante las Naciones Unidas de Italia, Maldivas y Filipinas y en asociación con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Colegio Estadounidense de Abogados y la Iniciativa Derechos y Recursos.

IDLO también desempeñó un papel decisivo a la hora de ayudar a elaborar el marco de rendición de cuentas del Plan de Aceleración Global de Generación Igualdad y la Encuesta sobre Presentación de Informes de Compromisos. Estas herramientas exponen la estrategia y el proceso de seguimiento de la campaña, y sirvieron de base para el primer Informe Anual de Seguimiento y Rendición de Cuentas antes del 77o periodo de sesiones de la Asamblea General de la ONU. Durante



el primer Momento de Rendición de Cuentas de Generación Igualdad en el 77o periodo de sesiones de la Asamblea General, la directora general de IDLO intervino junto con las ministras de Exteriores de Francia y México, el secretario general adjunto de la ONU y otros funcionarios de alto nivel y expuso la implementación y el impacto de nuestros compromisos hasta la fecha.

Como miembro permanente del Subcomité de Eventos de Política Global de la Coalición para la Acción de Generación Igualdad sobre Acción Feminista por la Justicia Climática (FACJ), IDLO se aseguró de la inclusión de la justicia y el Estado de derecho en las prioridades globales de política y los mensajes clave de la Coalición.

Durante la campaña **16 Días de Activismo contra la Violencia de Género**, IDLO se unió a ONU Mujeres en un llamamiento a “centrar a las supervivientes en iniciativas de respuesta a la violencia de género”. Durante la campaña, pusimos de relieve nuestros compromisos con Generación Igualdad y su Coalición para la Acción sobre la Violencia de Género y publicamos nuestro informe *Survivor-Centred Justice for Gender-based Violence in Complex Situations*.

“Como destacado forjador de compromisos en 4 de las 6 Coaliciones para la Acción de Generación Igualdad, IDLO ha ayudado a catalizar la acción colectiva y a reforzar la interacción política con entidades asociadas globales y locales”.

Incorporar un enfoque feminista a la acción climática



Un enfoque feminista que defienda los derechos de las mujeres, salvaguarde a las mujeres y niñas y luche contra la discriminación por motivos de género es esencial para lograr la justicia climática.

En la conferencia Estocolmo+50, IDLO organizó un acto paralelo de carácter presencial sobre Justicia Climática

“Los debates pusieron de relieve las deficiencias de la justicia climática y los obstáculos a los que se enfrentan las mujeres y las niñas”.

Feminista: Empoderar a las Mujeres y Niñas a través del Estado de Derecho, junto con ONU Mujeres, la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Sida), el gobierno de Perú y la Iniciativa Derechos y Recursos. El acto brindó la oportunidad de subrayar la importancia de la acción climática femi-

nista. Los debates pusieron de relieve las deficiencias de la justicia climática y los obstáculos a los que se enfrentan las mujeres y las niñas y ofrecieron acciones concretas y soluciones basadas en el Estado de derecho para mejorar la justicia climática para las mujeres.

En la 27ª Conferencia de las Partes (COP27) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), IDLO se unió al Diálogo Intergeneracional sobre el Poder de la Acción Climática Colectiva, organizado por el gobierno de Reino Unido, ONU Mujeres y FACJ. En el acto se examinaron maneras de implementar planes de resiliencia climática sensibles al género, promover el liderazgo de las mujeres en la toma de decisiones sobre el clima, implicarse en más diálogo intergeneracional, eliminar las leyes discriminatorias y reforzar los derechos sobre las tierras y el acceso de las mujeres a los recursos naturales. El foro permitió a IDLO compartir de forma explícita nuestro enfoque feminista de Estado de derecho de la acción climática y subrayar nuestros compromisos con FACJ, con atención específica a promover la acción por la justicia climática de las mujeres y las niñas.

IDLO profundizó en esta cuestión en el informe de política de 2022 *Climate Justice for Women and Girls: A Rule of Law Approach to Feminist Climate Action* (Justicia climática para las mujeres y las niñas: un enfoque de la acción climática feminista basado en el Estado de derecho), que cartografía formas de lograr más empoderamiento, realizar acciones climáticas feministas y conseguir el acceso de las mujeres a la tierra y otros recursos naturales. El informe pide a los responsables de políticas nacionales e internacionales que garanticen que las mujeres ocupan puestos de liderazgo y participan en la toma de decisiones relacionadas con el clima. Pone de relieve cuestiones específicas de las mujeres indígenas y de las mujeres afectadas por la migración climática, así como formas de intensificar el apoyo y proteger a las defensoras de los derechos humanos



“El foro permitió que IDLO compartiese de forma explícita nuestro enfoque feminista de Estado de derecho de la acción climática”.

“El informe de política de 2022 de IDLO pide a los responsables de políticas nacionales e internacionales que garanticen que las mujeres ocupan puestos de liderazgo y participan en la toma de decisiones relacionadas con el clima”.

ambientales que están en primera línea. El informe recomienda reformas legales, como reforzar el acceso de las mujeres a la tierra, y propugna la financiación equitativa para las iniciativas dirigidas por mujeres para mitigar y adaptarse al

cambio climático. Concluye instando a las coaliciones globales de las que forman parte gobiernos, la comunidad internacional, el sector privado y actores de la sociedad civil a movilizarse detrás de la acción feminista por la justicia climática.

Objetivo estratégico 2

Garantizar que el Estado de derecho impulsa la paz y el desarrollo sostenible

Promover y fortalecer el Estado de derecho es fundamental no solo para mejorar la vida de las personas y reforzar los sistemas de justicia sino también para crear y posibilitar un entorno propicio para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en términos más generales.

El Estado de derecho, con sus principios de inclusividad, igualdad y no discriminación, está presente en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con especial relevancia para el ODS 16 (paz, justicia e instituciones sólidas) y el ODS 5 (igualdad de género).

De acuerdo con su segundo Objetivo Estratégico, garantizar que el Estado de derecho, impulsa la paz y el desarrollo sostenible, IDLO trabaja para salvaguardar y acelerar el avance en los ODS relacionados con el desarrollo económico, el cambio climático, la alimentación, la nutrición y la salud.



04

Desarrollo económico inclusivo

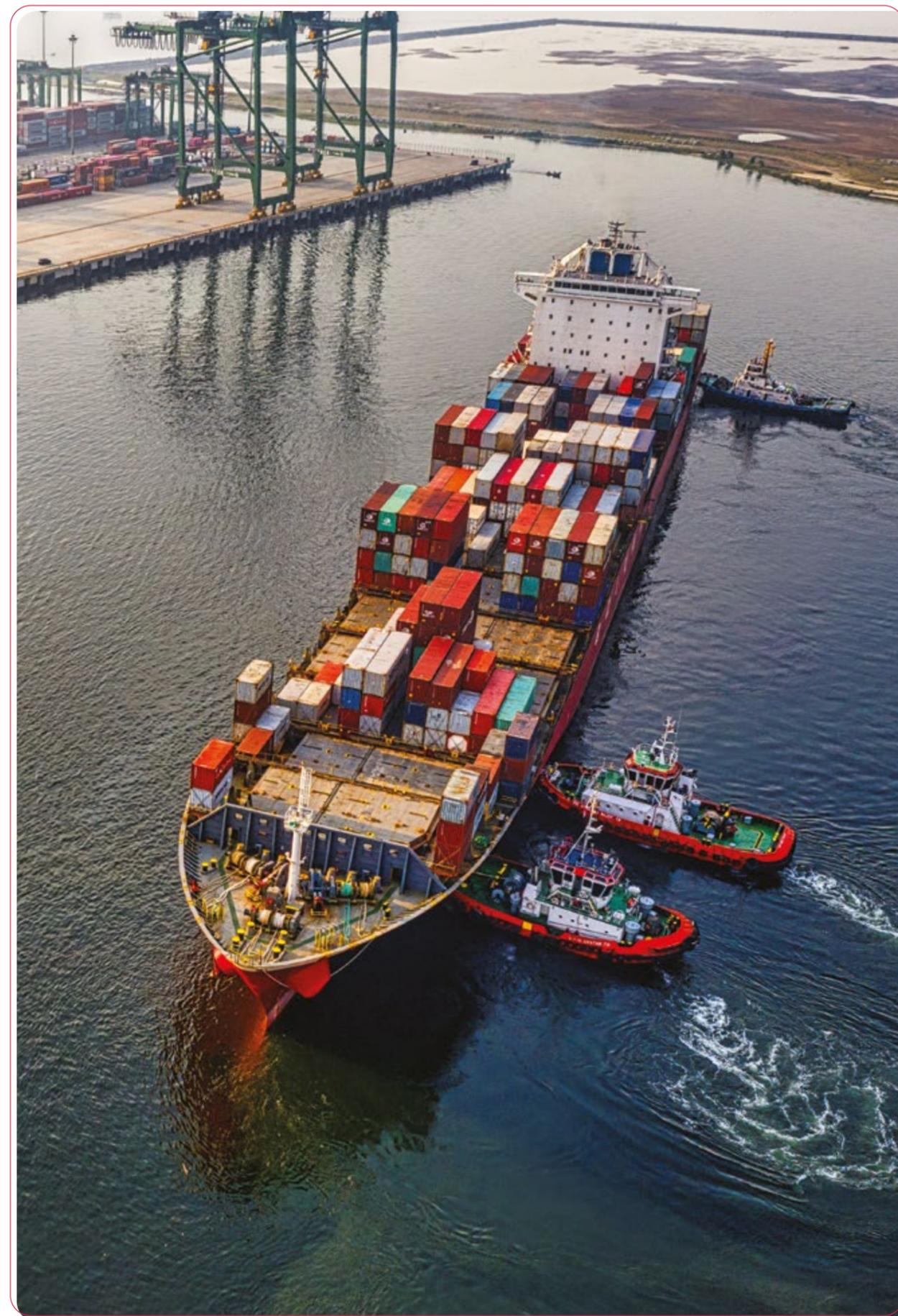
Marcos jurídicos claros y eficaces impulsan el comercio, la inversión y el crecimiento económico y buenas leyes pueden ayudar al emprendimiento y la innovación. Esto es especialmente importante para los países en desarrollo y menos desarrollados, que se han visto muy afectados por una recesión económica global generada por crisis interconectadas.

IDLO presta asistencia a los países para elaborar marcos jurídicos para la recuperación y desarrollar capacidades para elaborar y aplicar leyes comerciales y económicas para crear un entorno propicio para poner en marcha negocios como motor del desarrollo. Ofrecemos apoyo específico a los países menos desarrollados en la toma de decisiones sobre inversión justas y alineadas con los objetivos de desarrollo nacionales.



CISJORDANIA Y GAZA | ETIOPÍA | GAMBIA | JORDANIA | KENIA | KIRGUISTÁN | LIBERIA
MALAWI | MOLDAVIA | MONGOLIA | MONTENEGRO | MOZAMBIQUE | RUANDA | SOMALIA
TAYIKISTÁN | TANZANIA | TÚNEZ | UGANDA | UCRANIA | UZBEKISTÁN

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Crear un entorno habilitador para el desarrollo económico inclusivo

En 2022, la economía mundial se enfrentó a múltiples desafíos, como la inflación, el sobreendeudamiento y la ralentización del crecimiento económico. Para gestionar estos factores adversos, es fundamental que los gobiernos implementen políticas oportunas y eficaces. Un objetivo clave de esas políticas debe ser la creación de un entorno que haga posible que las empresas sobrevivan y prosperen, ya que son los motores del crecimiento y la creación de empleo.

Un componente esencial es la mejora de la calidad, la velocidad y la transparencia de la mediación y el arbitraje mercantiles. La mediación puede reducir costos y acelerar la resolución de conflictos para que las empresas puedan volver a crear empleos y estimular el crecimiento económico.

En **Moldavia**, IDLO ayuda a desarrollar la mediación comercial a escala nacional. Aunque la ley permite formas alternativas de resolución de conflictos, incluidas la mediación y el arbitraje, las empresas han hecho frente a obstáculos como la lentitud en la ejecución de las decisiones.

IDLO y sus asociados colaboran con el Centro de Resolución Alternativa de Conflictos y la Cámara de Comercio e Industria nacionales para instituir formación para mediadores que les permita mejorar la calidad de los servicios y operar de acuerdo con las normas internacionales. IDLO también ha elaborado contenidos para un curso de aprendizaje *online* sobre mediación judicial para el Instituto Nacional de Justicia y ha respaldado los primeros pasos hacia una nueva ley sobre arbitraje.

En **Jordania**, IDLO se asoció con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) para reforzar la capacidad de mediación comercial de las instituciones nacionales. Aunque el país ha realizado avances en la promoción de la mediación y la resolución alternativa de conflictos —que han dado

“

Desde el inicio del Programa de Apoyo a la Inversión para Países Menos desarrollados en 2019,

10

países han presentado

16

solicitudes de asistencia técnica y/o desarrollo de la capacidad.

Hasta 2022, IDLO ha proporcionado apoyo a Liberia, Ruanda, Somalia y Uganda

”

lugar a la reducción de la congestión de los tribunales y de la duración del ciclo de litigios, así como a juicios más transparentes y justos—, la aceptación de estas prácticas ha sido lenta.

Un estudio reciente de IDLO y entidades asociadas desempeñó un papel clave a la hora de influir en la nueva estrategia del sector de la justicia nacional, incluidas disposiciones para acelerar el uso de la mediación en los tribunales. Paralelamente, un foro nacional ofreció una plataforma valiosa para que miembros del sistema de justicia, representantes mercantiles de bancos, compañías aseguradoras y cámaras de comercio y expertos internacionales compartan experiencias sobre cuestiones relacionadas con la mediación y debatan cómo mejorar estas cuestiones con arreglo a la nueva estrategia. Para ayudar a profesionales jurídicos y empresarios a usar y beneficiarse de la mediación comercial, IDLO ayudó a elaborar la guía “Brief Guide to Commercial Mediation and Its Practice”.

En **Cisjordania y Gaza**, IDLO ayudó al Alto Consejo Judicial y al Instituto Judicial Palestino a formar en derecho mercantil a un nuevo cuadro de jueces. El proceso comenzó con la elaboración de cuatro nuevos manuales que se ocupan de temas como actos comerciales e interpretación de contratos, instrumentos mercantiles negociables, transacciones bancarias y quiebra y convenios preventivos.

Un primer ciclo de formación permitió que 11 jueces se convirtieran en formadores y después formaran a otros 50 jueces (10 mujeres y 40 hombres). Al poner en práctica las aptitudes que acaban de adquirir, señalaron que la formación les ayudó a mejorar la calidad de las decisiones judiciales.

Los manuales ahora forman parte de la plataforma de aprendizaje *online* del Instituto, que tiene previsto elaborar módulos de aprendizaje a distancia autoguiados.

Apoyar inversiones equitativas en los países menos desarrollados



El Programa de Apoyo a la Inversión para Países Menos Desarrollados de IDLO es un instrumento específico que proporciona asistencia jurídica y técnica gratuita relacionada con la negociación de inversiones y la solución de controversias a los 46 países menos desarrollados y a entidades del sector privado apropiadas. Diseñado junto con la Oficina de las Naciones Unidas del Alto Representante para los Países Menos Desarrollados, los Países en Desarrollo sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (UN-OHRLLS), el programa es financiado por la Unión Europea y el Fondo Kuwaití para el Desarrollo Económico Árabe.

Desde el inicio del Programa de Apoyo a la Inversión para Países Menos Desarrollados en 2019, 10 países han presentado 16 solicitudes de asistencia técnica y/o desarrollo de la capacidad. Hasta 2022, IDLO ha proporcionado apoyo a **Liberia, Ruanda, Somalia y Uganda**.

La contribución del programa para apoyar las iniciativas de desarrollo de los países menos desarrollados se incluyó en el Programa de Acción de Doha para los Países Menos Desarrollados, que propugnaba la continuidad del apoyo de donantes con su financiación.

05

Justicia climática, sostenibilidad, seguridad alimentaria

El cambio climático tiene un efecto multiplicador de las amenazas y altera medios de vida, impulsa la competencia y los conflictos, aumenta la migración y el desplazamiento y menoscaba la capacidad del Estado para garantizar la seguridad humana.

IDLO afronta el cambio climático y el uso sostenible de la tierra y de los recursos naturales desde una perspectiva de Estado de derecho. Trabajamos para empoderar a las comunidades para que reclamen sus derechos ambientales y participen activamente en los procesos de toma de decisiones, mejoren la gobernanza de la tierra y otros recursos naturales y apoyen el desarrollo resiliente al clima.

Como parte de este objetivo, también nos centramos en reforzar la seguridad alimentaria, y colaboramos con entidades asociadas —especialmente las que trabajan con grupos marginados y vulnerables, incluidas las mujeres y las niñas— para mejorar sus marcos normativos y su capacidad institucional.



BURKINA FASO | FILIPINAS | HONDURAS | KENIA | RUANDA | SOMALIA | TÚNEZ | UGANDA

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Estrategias para el acceso de pequeños productores a créditos y mercados en Túnez



Los pequeños agricultores son la columna vertebral de las comunidades rurales. Sin embargo, con frecuencia carecen de acceso a la tierra, insumos, créditos o mercados en los que vender sus productos. Las mujeres agricultoras son las que más dificultades tienen para acceder a estos recursos. En los países en desarrollo, donde dos de cada tres mujeres se dedican a la agricultura, solo el 15 por ciento son propietarias de la tierra y la inmensa mayoría no tienen acceso a servicios financieros. Estas mujeres "sin

banco" ilustran una brecha de género que no ha cambiado desde 2011.

En junio de 2022, en asociación con el gobierno de Túnez y el Ministerio

de Agricultura, Recursos Hidráulicos y Pesca, IDLO organizó un diálogo de múltiples partes interesadas de dos días de duración, Fortalecimiento de

“En los países en desarrollo, donde dos de cada tres mujeres se dedican a la agricultura, solo el 15 por ciento son propietarias de la tierra y la inmensa mayoría no tienen acceso a servicios financieros”.

las Capacidades para la Aplicación de un Marco Organizativo y de Procedimiento para las Actividades Agrícolas y la Gestión de Riesgos en Túnez. Las personas participantes analizaron cómo los desastres naturales pueden afectar negativamente a la seguridad alimentaria y debatieron cómo superar los obstáculos legales que los agricultores, especialmente las mujeres, encuentran para acceder a créditos y mercados.

También examinaron la manera en que instituciones como el Fondo de Indemnización de Daños Agrícolas Causados por las Catástrofes Naturales tunecino puede ayudar a salvaguardar los negocios en pequeña escala e identificaron correcciones institucionales y normativas para garantizar una gestión de riesgos eficiente.

En el taller participaron 15 instituciones territoriales de las 12 provincias del país, además de asociados de desarrollo e instituciones financieras y agrícolas.



Fortalecer la gestión de los recursos naturales y el cambio climático en Kenia

La justicia climática es una de las preocupaciones primordiales de IDLO. En Kenia, por ejemplo, trabajamos con actores gubernamentales y del sector de la justicia para que cumplan sus compromisos climáticos a nivel nacional y de condado.

En 2022, IDLO prestó asistencia para la elaboración de 12 marcos normativos sobre justicia climática, gestión forestal sostenible, gestión de residuos sólidos y cambio climático para los condados de Kajiado, Kiambu, Kilifi, Kisumu, Makueni y Meru.

IDLO también colaboró con abogados y funcionarios ejecutivos de condados, en su inmensa mayoría mujeres, sobre la manera de formular de forma efectiva cuestiones jurídicas en relación con la justicia climática, aplicar políticas sobre el cambio climático e implementar acciones climáticas.

A nivel nacional, junto con el Ministerio de Medioambiente y Bosques, IDLO contribuyó a elaborar el Proyecto de Ley de Profesionales de la Silvicultura, que sienta las bases de una

gestión forestal sólida, abarca cuestiones como la conservación de los bosques, la determinación de los límites de los bosques, la regulación de las empresas de explotación forestal y los servicios forestales profesionales.

En noviembre de 2022, IDLO apoyó al Tribunal de Medioambiente y Tierras a organizar una conferencia sobre la función de los tribunales en la protección del entorno y la promoción de la justicia sobre la tierra. Al término del evento, los participantes acordaron acciones clave para impulsar la justicia ambiental y sobre la tierra, como el uso de mecanismos alternativos de resolución de conflictos para dirimir disputas a nivel de comunidad. También coincidieron en la necesidad de reforzar las asociaciones con actores estatales y no estatales y aprovechar la tecnología para impulsar la justicia climática.

IDLO ayudó a elaborar una "Guía de Litigios", que ofrece información para mejorar la gestión de los casos relacionado con los recursos naturales. Está pendiente de aprobación por el Colegio de Abogados de Kenia.

“IDLO prestó asistencia para la elaboración de

12

marcos normativos sobre justicia climática, gestión forestal sostenible, gestión de residuos sólidos y cambio climático”.

Seguridad alimentaria en el contexto de la respuesta y la recuperación frente a la COVID-19



En 2022, IDLO continuó trabajando a nivel local, nacional e internacional para fortalecer el Estado de derecho con el fin de contribuir a la seguridad alimentaria y la nutrición de todas las personas.

En asociación con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), IDLO trabaja para mejorar la protección jurídica de la seguridad alimentaria y la nutrición de

los grupos vulnerables, especialmente las mujeres y niñas. Esta iniciativa utilizó una evaluación global que examinó las medidas legislativas y normativas de más de 40 países y de la Unión Europea. Fue decisiva para sensibilizar a los responsables de las políticas y otras partes interesadas de ámbito global y nacional sobre la importancia de la gestión de las crisis para asegurar el derecho a la alimentación.

IDLO llevó a cabo evaluaciones jurídicas de país en dos países piloto, **Honduras** y **Uganda**, en colaboración con partes interesadas nacionales clave, y organizó debates de grupos muestra con personas refugiadas, migrantes, jóvenes y mujeres que trabajaban en mercados de alimentos y llevó a cabo una amplia investigación documental de la legislación adoptada. Los resultados se incor-



poraron a informes jurídicos que fueron revisados por 162 partes interesadas en consultas nacionales (dos en cada país). Estas evaluaciones sirvieron de base para dos notas orientativas nacionales distintas y ofrecieron recomendaciones para garantizar la seguridad alimentaria en situaciones de emergencia. Las conclusiones constituyeron los elementos básicos de las herramientas de sensibilización para responsables de tomar decisiones y partes interesadas nacionales.

En **Honduras**, las recomendaciones relativas a reformas legislativas y la adopción de nuevas normativas se presentaron al Ministerio de Agricultura, al subsecretario de Relaciones Exteriores y a otros delegados de alto nivel de diferentes ministerios y organismos institucionales. Y en **Uganda**, las recomendaciones de IDLO dieron lugar a la aprobación por el gobierno de reformas legales en las áreas de asistencia jurídica y protección social.

IDLO también realizó una evaluación de las necesidades de **Uganda** en cuanto a capacidad que afectó a 13 instituciones para reforzar la capacidad nacional para hacer el seguimiento del derecho a una alimentación adecuada, basándose en la metodología desarrollada por la FAO en su *Métodos para monitorear el derecho humano a la alimentación adecuada, volumen II*.

Propugnar soluciones de Estado de derecho para garantizar la seguridad alimentaria para todas las personas

En el marco del seguimiento de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios celebrada en 2021, IDLO apoyó al Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios —integrado por la FAO, el FIDA, la Oficina de Coordinación del Desarrollo de las Naciones Unidas (OCD), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Organización Mundial de la Salud (OMS)— en la organización de un Diálogo sobre Soluciones para el Fortalecimiento de la Gobernanza para la Transformación de Sistemas Alimentarios más Justos, Inclusivos y Eficaces para apoyar a los países en la implementación de sus vías de transformación nacionales.

Representantes de alto nivel de 140 países asistieron al acto, en el que se debatió sobre la importancia de transformar los sistemas alimentarios mediante la introducción de reglamentaciones y normas sólidas, de conformidad con el Estado de derecho.

IDLO participó en la 50ª sesión plenaria del Comité de Segu-

ridad Alimentaria Mundial y contribuyó a la preparación de “Desigualdades en los sistemas alimentarios”, un informe del Grupo de Expertos de Alto Nivel del Comité. IDLO también es miembro del Grupo de Amigos del Derecho a la Alimentación del Comité.

En julio de 2022, en la mesa redonda de alto nivel sobre Gobierno de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles: Reforzar la Legislación y el Desarrollo de Capacidad para Apoyar la Implementación, el Cumplimiento y la Ejecución, IDLO presentó soluciones basadas en el Estado de derecho para una gobernanza de los sistemas alimentarios más eficaz, inclusiva y transparente en las instituciones nacionales.

“Representantes de alto nivel de 140 países asistieron al Diálogo sobre Soluciones”.

Defender cuestiones climáticas y ambientales mediante la investigación y el trabajo de promoción



Este año, IDLO continuó promoviendo soluciones innovadoras basadas en el Estado de derecho que impartan la justicia climática allí donde sea más necesario.

En un informe temático publicado por IDLO en 2022, *Rule of Law Responses to Climate Insecurity*, pedimos que los sistemas judiciales desarrollen capacidades para que puedan ayudar a reducir y prevenir las tensiones derivadas del cambio climático. El informe identifica la competencia por la tierra como un factor

“La COP27 brindó una oportunidad importante para que IDLO defendiera soluciones de Estado de derecho para abordar la movilidad climática y diera a conocer el rostro humano de la crisis climática”.

que agrava la inseguridad climática y menoscaba los medios de vida. Basándose en experiencias de Burundi, Indonesia, Ruanda y Somalia, el informe muestra cómo empoderar a personas y comunidades vulnerables al clima, desarrollar leyes e instituciones centradas en las personas y fortalecer la paz y la seguridad puede prevenir y resolver conflictos relacionados con los recursos.

En junio de 2022 se cumplieron cinco décadas de la celebración de la primera conferencia en gran escala sobre medioambiente bajo los auspicios de las Naciones Unidas. **Estocolmo+50** brindó la oportunidad de poner de relieve los muchos logros conseguidos desde la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano de 1972, y constituyó una plataforma para catalizar la acción para abordar la triple crisis planetaria del cambio climático, la contaminación y la pérdida de biodiversidad.

Como miembro del grupo de trabajo informal sobre Aceleración de la Implementación de la Dimensión Ambiental del Desarrollo Sostenible en el Contexto de la Década de Acción, uno de los tres diálogos sobre liderazgo, la contribución de IDLO fue fundamental para asegurar la inclusión del “fortale-

cimiento del Estado de derecho ambiental” en 10 recomendaciones adoptadas por la conferencia.

Como firme defensor de la imparcialidad, la justicia y la equidad en la acción climática, IDLO también acogió con agrado la referencia inequívoca a la justicia climática en la **27ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio climático (COP27)** celebrada en Sharm el Sheij, Egipto. La COP27 brindó a IDLO una gran oportunidad para propugnar soluciones de Estado de derecho para hacer frente a la movilidad climática y dar a conocer el rostro humano de la crisis climática.

La directora general de IDLO subrayó la importancia de empoderar a personas y comunidades para que reclamen su tierra y participen en la toma de decisiones sobre el clima. En su intervención ante el segmento de alto nivel de la conferencia, Jan Beagle afirmó: “Esto no solo es justo, sino que también puede desatar cambios transformadores que permitan aliviar la pobreza, poner fin al hambre y promover la igualdad de género y la sostenibilidad”. Esto es especialmente cierto en el caso de los grupos tradicionalmente excluidos, como las mujeres, los pueblos indígenas, los jóvenes y otras comunidades marginadas.

El evento de IDLO, Caminos a la Justicia: Un enfoque de

Estado de derecho de la Movilidad Climática, organizado en colaboración con las Open Society Foundations, reunió a un grupo de expertos en clima, violencia de género y juventud. Las personas participantes analizaron los desafíos a los que se enfrentan las comunidades afectadas por el desplazamiento climático, incluidos los grupos indígenas y las mujeres y niñas. Reiteraron la necesidad de protección legal y acceso a la justicia sólidos, así como de enfoques de la gobernanza inclusivos, participativos y coordinados, alineados con las normas de derechos humanos, para garantizar la justicia climática para los migrantes climáticos. Algunas intervenciones se centraron en la manera en que la seguridad de tenencia de la tierra para las mujeres puede mitigar las amenazas de desplazamiento.

Basándose en una asociación establecida durante la COP26 en Glasgow, la directora general de IDLO se unió a la ministra de Medioambiente y Reforma Agraria de Escocia para inaugurar un acto sobre la relación entre el clima y la igualdad de género. También surgió una nueva colaboración mediante la forma de un memorándum de entendimiento con la Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA) para apoyar la investigación y las iniciativas nacionales para fortalecer los marcos normativos y jurídicos que guíen la transición a sociedades justas y con bajas emisiones de carbono.

Trabajar con comités *abunzi* consuetudinarios para abordar los conflictos por la tierra en Ruanda

En Ruanda, los fenómenos impulsados por el clima —como los variables patrones de precipitaciones y el ascenso de las temperaturas—, unidos a la disponibilidad cada vez menor y la fragmentación de la tierra, están afectando a los medios de vida de la población rural pobre.

Muchos agricultores se ven obligados a cultivar en suelos ácidos y en laderas escarpadas, que son vulnerables a la erosión del suelo y al exceso de precipitaciones. Esto crea una feroz competencia por el acceso a tierras productivas, que da lugar a conflictos entre los agricultores.

En 2022, IDLO realizó una encuesta entre 172 demandantes de justicia, 187 miembros de comités de mediación (*abunzi*) consuetudinarios y 130 miembros de comités de tierras para evaluar el papel del cambio climático en los conflictos por la tierra. Los resultados de la encuesta indicaron que, si bien el 70 por ciento de las respuestas de quienes buscaban justicia señalaban los efectos del cambio climático, menos de un tercio recono-

“
Las evaluaciones pueden ayudar a que las partes interesadas en la gobernanza de la tierra conozcan mejor los obstáculos que limitan el acceso a la tierra
”

cían una relación entre el cambio climático y los conflictos por la tierra.

Este tipo de evaluaciones pueden ayudar a que las partes interesadas en la gobernanza de la tierra conozcan mejor los obstáculos que limitan el acceso a la tierra. Ese conocimiento es decisivo para mejorar la capacidad de los mecanismos normativos de resolución de controversias de Ruanda, como la Autoridad Nacional de la Tierra del país. También apoya a los comités *abunzi*, que ayudan a resolver los conflictos relacionados con la tierra fuera del tribunal de primera instancia.

Tras una fase inicial de éxito, el proyecto trabaja ahora para implementar actividades en distritos piloto para aumentar las capacidades de los comités *abunzi*, la Autoridad Nacional de la Tierra y otros actores de la resolución de los conflictos por la tierra para resolver las disputas de manera justa y eficiente. Este trabajo también se incorporará a un sistema de gestión de conflictos concebido para facilitar el trabajo del personal de la Autoridad Nacional de la Tierra.

06

Vida saludable y bienestar para todas las personas

El Estado de derecho puede ser una herramienta valiosa para promover la salud para todas las personas. IDLO ayuda a defender el derecho a la salud mediante legislación nacional alineada con las normas internacionales y basada en el acceso equitativo a los servicios de salud.

Ante las profundas desigualdades destapadas por la pandemia, trabajamos a nivel nacional y global para mejorar los resultados de la salud pública, entre otras cosas mediante una mayor preparación para futuras emergencias sanitarias.

Como elemento básico del derecho a la salud, IDLO ayuda a fortalecer los marcos jurídicos que promueven formas de vida saludables. Por ejemplo, las enfermedades no transmisibles son responsables de aproximadamente 41 millones de muertes en el mundo cada año, pero las medidas normativas y fiscales pueden ayudar a prevenir estas enfermedades y a promover formas de vida más saludables y activas. También apoyamos campañas públicas para movilizar a las personas para proteger su salud, así como nuevas investigaciones que aportan datos para desarrollar una nueva generación de políticas de atención de la salud.



KENIA | BANGLADESH | SRI LANKA | TANZANIA | UGANDA | ZAMBIA

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Estar mejor preparados para la próxima pandemia

Para superar el desafío global de la crisis causada por la COVID-19, IDLO lanzó un proyecto con el respaldo de la OMS para reforzar la preparación para futuras pandemias usando la herramienta de la ley.

En 2022, IDLO ayudó a los gobiernos de **Uganda** y **Zambia** a evaluar su legislación nacional y recomendó medidas para cumplir las normas internacionales en materia de salud, impulsar la detección y la respuesta tempranas y proteger los derechos de las comunidades vulnerables que de otro modo podrían quedar atrás.

En Zambia, IDLO ayudó a elaborar nuevas normativas para regular la gestión de la información sobre salud y la puesta en marcha del Instituto Nacional de Salud



Pública de Zambia. En Uganda, la revisión de las leyes sobre salud pública y enfermedades animales y de los instrumentos sobre bioseguridad contribuyó a la revisión de la Ley de Salud Pública.

Incluir la legislación en materia de sanidad en las agendas internacionales

Los foros globales recurren cada vez más a IDLO por sus conocimientos para potenciar marcos jurídicos que permitan lograr resultados de salud pública. Reconociendo su influyente papel, la Asamblea Mundial de la Salud concedió a IDLO la condición de observador en 2022. Como observador de la Junta Coordinadora del Programa de ONUSIDA, IDLO continuó propugnando leyes y la formación jurídica para hacer respetar los derechos humanos en la lucha contra el VIH/sida. En octubre de 2022, IDLO se convirtió en miembro de la Agenda de Seguridad Sanitaria Mundial. Este organismo une a gobiernos, organizaciones internacionales y expertos en salud de todo el mundo para mejorar la capacidad de los países para hacer frente a amenazas de salud globales. IDLO contribuyó a la creación del Paquete de Acción de Preparación Jurídica de la Agenda de Seguridad Sanitaria Mundial y ahora promueve su aplicación, entre otras cosas mediante la defensa de políticas. El paquete apoya a los países para que tomen medidas como la promulgación de leyes que activen iniciativas de salud pública y garanticen el acceso equitativo a vacunas que salvan vidas.

IDLO es miembro fundador del Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre la Prevención y el Control de las Enfermedades no Transmisibles. En 2022, colaboró con los gobiernos de Portugal y Uruguay y con entidades asociadas internacionales en la organización de dos eventos para galvanizar la atención sobre la necesidad de un enfoque basado en los derechos humanos para combatir esta causa principal de muertes prematuras y movilizar recursos para lograr los objetivos de los ODS sobre enfermedades no transmisibles y salud mental.

“
Reconociendo su influyente papel, la Asamblea Mundial de la Salud concedió a IDLO la condición de observador en 2022

”

Promover las dietas saludables y la actividad física

Mantener una dieta saludable y hacer suficiente ejercicio es fundamental para vivir una vida saludable. Lamentablemente, los hábitos alimentarios no saludables y las formas de vida sedentarias están impulsando un aumento de las enfermedades no transmisibles en todo el mundo.

A través del Programa Global de Desarrollo de la Capacidad Normativa – Promover Dietas Saludables y Actividad Física (RECAP), IDLO colabora con la OMS y otras entidades asociadas para ayudar a cinco países a subsanar lagunas en la legislación.

Uno de ellos es la **República Unida de Tanzania**, donde IDLO se ha asociado con la Asociación de Abogadas de Tanzania (TAWLA). Conjuntamente, estamos movilizándolo a legisladores y comunidades para que conozcan mejor las consecuencias de las dietas no saludables y tomen medidas para reducir los riesgos.

Mary Richard, que dirige programas en TAWLA, ha visto lo que ocurre cuando más personas acuden en tropel a las ciudades de su país para trabajar. Las largas distancias que han de recorrer a diario apenas dejan tiempo para el ejercicio y la práctica de una dieta saludable. Ante el gran aumento de los casos de cardiopatías y diabetes y los limitados recursos, también para la atención de la salud, Richard subraya que “la prevención es clave”.

TAWLA propuso impartir formación a un grupo de abogados y reguladores en enfoques de la salud basados en los derechos humanos. Con el apoyo de IDLO, esta iniciativa ha servido de base para intensificar la promoción de leyes y normativas que defienden el derecho a una vida saludables.

“¿Por qué esto es importante como cuestión de derechos humanos? La gente se vuelve más proactiva”, dice Richard. “Está más comprometida con esta labor si sabe que los seres humanos se verán afectados si no actúa”.

Las personas participantes en la formación trasladaron lo que habían aprendido a un grupo de trabajo nacional apoyado por IDLO para coordinar las actividades de promoción de las dietas

saludables y la actividad física. Como primera prioridad, el grupo ayudó a elaborar un conjunto de Directrices Nacionales sobre Actividades Físicas, que constituye un gran paso para establecer otras normas y leyes nuevas y esenciales, entre otras cosas para regular mejor la seguridad alimentaria.

Para Richard, una parte importante de la elaboración de las directrices fue la oportunidad de encontrar defensores gubernamentales de los nuevos enfoques de la salud. “Ahora hay parlamentarios que hablan de la salud y de cuestiones relativas al suministro de alimentos, y el Parlamento considera a TAWLA un recurso en materia de salud pública y dietas”, dice. “Podremos lograr más en este campo, pues en realidad el problema es la falta de conocimiento, incluso en las instituciones. Las directrices nos ofrecen una manera de pesar de forma distinta”.

Cecilia Daniel Paresso, miembro del Parlamento que participó en un diálogo parlamentario organizado con arreglo al RECAP, ha sometido el asunto a la consideración del órgano legislativo. En una sesión reciente, pidió que se regulara la comercialización de productos no saludables y que el presupuesto de salud incluyera medidas preventivas para las

enfermedades no transmisibles.

TAWLA tiene previsto usar las directrices para trabajar con autoridades locales para animar a las comunidades a hacer más ejercicio, por ejemplo, aumentando la disponibilidad de espacios verdes. Paralelamente, con el apoyo de IDLO, también ha comenzado a movilizar a la gente para que adopte formas de vida saludables. Ha establecido clubs entre estudiantes en cuatro escuelas primarias y secundarias de Dar es Salaam para promover las dietas saludables y el ejercicio, y tiene previsto impulsar más.

Como dice Richard: “Si inculcamos una cultura del ejercicio entre los estudiantes, a la larga éstos influirán en la comunidad en su conjunto”.

A través de RECAP, se están obteniendo resultados igualmente potentes en los otros cuatro países que abarca el programa: **Bangladesh, Kenia, Sri Lanka y Uganda**. Los cinco países han desarrollado y/o adoptado hasta la fecha políticas y normativas que promueven la actividad física y dietas saludables. El énfasis de los programas en alentar la investigación académica también está dando frutos al aportar datos para configurar políticas que defiendan tanto los derechos como la salud.



07

Habilitadores organizativos

Para cumplir las metas y objetivos estratégicos de IDLO es necesario que nuestros sistemas, procesos, capacidades y base de recursos sean sólidos, resilientes y adecuados para sus fines. En este sentido, los tres principios transversales de inclusión, integración e innovación siguen guiando todas las iniciativas de IDLO. Especialmente en situaciones de crisis, lograr resultados que causen impacto depende de la capacidad de aportar enfoques innovadores, mejorar los procesos y dar prioridad a las personas y las asociaciones.

En 2022, IDLO logró importantes avances, guiado por sus habilitadores organizativos.

Aumentar la innovación, la integración y el impacto

En 2022, IDLO reforzó la innovación, la integración y el impacto de su trabajo. Con este fin, nos centramos en aumentar las pruebas y mejorar los resultados.



Dirigimos

Programas, investigación e iniciativas de promoción innovadores para promover soluciones de Estado de derecho para desafíos globales.

Establecimos

Una revisión integrada del ciclo de programas para mejorar:

- la calidad
- la integración
- el aprendizaje

Institucionalizamos

Ocho grupos muestra interdepartamentales para reforzar el enfoque temático y mejorar el enfoque sustantivo y la colaboración entre organizaciones.

Pusimos en marcha

Un marco estratégico de resultados y recursos para que el Plan Estratégico sea un conjunto de resultados de desarrollo y organización y para promover una cultura orientada a los resultados.

Elaboramos

Directrices de la teoría del cambio para promover programas basados en datos, facilitar el seguimiento y la presentación de informes sobre los resultados y promover la integración sistemática del género y de un enfoque basado en los derechos humanos.

Actualizamos

Las Directrices de Evaluación para aumentar el alineamiento a los criterios del Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (CAD/OCDE).

Invertir en las personas

IDLO está comprometido con la creación de un entorno de trabajo favorable e inclusivo, en el que las personas empleadas tengan igualdad de oportunidades para crecer. Para apoyar a nuestros 426 empleados y empleadas en la sede central y en 20 oficinas en todo el planeta, en 2022:



Elaboramos

una estrategia de recursos humanos para reforzar una cultura organizativa de aprendizaje permanente y alto desempeño



Pusimos en marcha

una plataforma de contratación para mejorar nuestra capacidad de contratar candidatos y candidatas cualificados en todo el mundo, mejorar la experiencia de usuario y aumentar la eficiencia, con una nueva página web de empleo en proceso de elaboración



Reforzamos

nuestro código de conducta para orientar políticas y sistemas como la evaluación del desempeño, el aprendizaje y el desarrollo y la contratación, para garantizar un lugar de trabajo ético, inclusivo y sujeto a rendición de cuentas



Iniciamos

un programa de gestión del cambio en toda la organización para fortalecer nuestra cultura de la gestión y la implicación del personal



Logramos

la paridad de género en el personal directivo y el 43,7 % de mujeres en la plantilla total

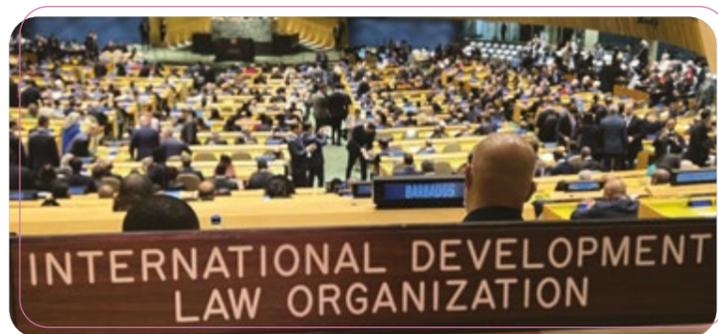
Mejorar sistemas y procesos

Para responder con agilidad a las nuevas necesidades, es esencial que tengamos formas de trabajar más inteligentes, verdes y flexibles. En 2022, IDLO:



Implementamos

un sistema de contrataciones alineado con buenas prácticas del sector para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas de las prácticas en materia de adquisiciones



Nos asociamos con

entidades de la ONU para beneficiarse de economías de escala en los acuerdos de contratación, que dieron lugar a reducciones de precios y tiempos para realizar compras



Actualizamos

el marco de gestión económica, las políticas de seguridad de las TIC y la Política de Protección de Datos Personales

Reforzar colaboraciones

Como organización intergubernamental independiente de tamaño mediano, IDLO utiliza las asociaciones como forma esencial de agrupar conocimientos y recursos, mejorar nuestro poder de convocatoria y amplificar nuestro impacto. Las colaboraciones de IDLO con un grupo diverso de asociados para impulsar el Estado de derecho durante el año incluyeron:

ONU Y OTRAS ORGANIZACIONES MULTILATERALES / MULTISECTORIALES

IDLO mantuvo su relación con la Coalición Acción por la Justicia, un grupo de países y organizaciones internacionales afines que trabajan para promover la justicia centrada en las personas, incluida la participación en reuniones ministeriales y de nivel superior de miembros de la coalición y apoyan varias de sus líneas de trabajo.



- Reforzamos los vínculos con el sistema de las Naciones Unidas, incluidas otras agencias radicadas en Roma, mediante la interacción y la cooperación bilaterales con entidades de la ONU, como la Secretaría de la ONU, FAO, FIDA, OACNUDH, PNUD, UNICEF, UNICRI, ACNUR, UNODC, ONU Mujeres, PMA y OMS, en programación, investigación y promoción de políticas.

- Presentamos declaraciones en la Asamblea General de la ONU sobre la participación significativa de jóvenes en los trabajos de la Asamblea General, en el Foro de Alto Nivel sobre la Cultura de la Paz y en la Sexta Comisión de la Asamblea General, y

contribuimos a la segunda consulta temática de la Asamblea General sobre el informe "Nuestra Agenda Común".

- Interactuamos con la UNODC para reforzar la cooperación en materia de gestión de establecimientos penitenciarios y tratamiento de la población reclusa, lucha contra la corrupción e integridad judicial, e investigación y análisis de tendencias.

- Pusimos de relieve la importancia del Estado de derecho, la buena gobernanza y los marcos normativos humanos para proteger los derechos humanos usando las nuevas tecnologías y los derechos humanos en

el 50o periodo de sesiones del Consejo de Derechos Humanos (CDH), e interactuamos con relatores especiales de la ONU designados por el CDH.

- Participamos en el Foro Político de Alto Nivel, lo que incluyó la presidencia de un acto dedicado a la justicia para supervivientes de violencia de género en situaciones complejas.

- Implementamos una estrategia global, en colaboración con ONU Mujeres, para la eliminación de leyes discriminatorias, y lanzamos la publicación de ONU Mujeres *Safe Consultations with Survivors of Violence against Women and Girls*.

- * Actuamos como forjadores de compromisos destacado de las Coaliciones para la Acción de **Generación Igualdad** de ONU Mujeres sobre violencia de género, justicia y derechos económicos, acción feminista por la justicia climática y movimientos y liderazgo feministas, incluida la participación en el primer Momento de Rendición de Cuentas de Generación Igualdad, celebrado en el contexto del 77o periodo de sesiones de la Asamblea General de la ONU.

- * Participamos en el Diálogo del Comité Ejecutivo y el alto comisionado de ACNUR, y preparamos un informe temático, *Addressing Statelessness Through the Rule of Law*, una carpeta de herramientas para actores de desarrollo.

- * Defendimos la importancia del Estado de derecho y el acceso a la justicia como parte de la **Coalición Acción por la Justicia**.

- * Lanzamos un Plan de Acción Conjunto de ámbito global en colaboración con más de 70 asociados internacional en el **Grupo de Trabajo sobre Justicia Informal y Consuetudinaria y ODS 16+**, destinado a reforzar la implicación basada en derechos con los sistemas de justicia informal y consuetudinaria para obtener justicia para todas las personas.

- * Intervinimos en foros de política, incluido el 9o periodo de sesiones de la **Conferencia de los Estados Partes en la Convención contra la Corrupción** y en reuniones entre periodos de sesiones, y participamos en grupos de trabajo contra la corrupción del **G20** and y la **OCDE** para promover intercambios de aprendizajes y conocimientos, crear nuevas asociaciones y defender soluciones de Estado de derecho.

- * Organizamos un acto paralelo oficial en **Estocolmo+50** sobre justicia climática feminista con el apoyo de la Sida y el Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú, y en asociación con Rights and Resources Initiative, ONU Mujeres y la Coalición para la Acción de Generación Igualdad sobre Acción Feminista para la Justicia Climática.

- * Abordamos el Segmento de Alto Nivel y organizamos un acto sobre un enfoque

de Estado de derecho de la movilidad climática, en la **COP27**, y reiteramos el compromiso de IDLO con la aplicación de una perspectiva de justicia a la acción climática y la promoción de sociedades justas, verdes y sostenibles mediante el Estado de derecho.

- * Apoyamos al **Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios** en la organización de un Diálogo de Soluciones con participantes nacionales que representaban a 140 países, representaciones permanentes y representantes de las agencias de la ONU en Roma y equipos de país de la ONU para debatir sobre soluciones para la gobernanza de sistemas alimentarios más eficaces, inclusivos y transparentes.

- * Seguimos colaborando con la **FAO** para implementar el proyecto autofinanciado de IDLO "Reforzar el Entorno Legal para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición como parte de la Respuesta y Recuperación de la COVID-19", que incluye el desarrollo de un acuerdo de publicación conjunta.

- * Reforzamos la colaboración con **UNIDROIT**, en calidad de observador del Grupo de Trabajo sobre Estructuras Legales de las Empresas Agrícolas, y expresamos apoyo a la colaboración en un nuevo proyecto sobre diligencia debida de las empresas.

- * Firmamos un memorándum de entendimiento con la **Agencia Internacional de Energías Renovables** para establecer un enfoque basado en el Estado de derecho para reforzar los marcos normativos que apoyen una transición justa e inclusiva a energías sostenibles.

- * Nos concedieron la condición de observador en la **Asamblea Mundial de la Salud**, lo que señaló un hito importante para la labor de IDLO en la intersección de derecho, desarrollo y salud y reforzamos nuestro compromiso con impulsar el derecho a la salud y promover el Estado de derecho para lograr resultados de salud pública.

- * Dirigimos un programa, en asociación con la OMS y el **Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo**, para reforzar la capacidad de los países para reducir las enfermedades no transmisibles mediante la mejora de los sistemas normativos nacionales que promueven dietas saludables y actividad física.

- * Participamos en la Junta Coordinadora del Programa de **ONUSIDA**.

- * Participamos en las **Jornadas Europeas sobre Desarrollo** en Bruselas y en la Reunión Anual del **PNUD** sobre Estado de Derecho y Derechos Humanos.

“Lanzamos un Plan de Acción Conjunto de ámbito global en colaboración con más de 70 asociados internacional en el Grupo de Trabajo sobre Justicia Informal y Consuetudinaria y ODS 16+”.

“Actuamos como asociado coproductor del Foro Mundial de Justicia en el marco de la Semana de la Justicia de La Haya”.

ASOCIADOS ACADÉMICOS Y DE CONOCIMIENTO



- * Lanzamos la **Iniciativa de Apoyo a la Investigación sobre Derechos Humanos y Dietas Saludables**, con la Universidad de Liverpool, para apoyar a investigadores, organizaciones de la sociedad civil y responsables de políticas de Kenia, Uganda y la República Unida de Tanzania para fortalecer su conocimiento y aplicación de enfoques basados en los derechos humanos para mejorar los sistemas alimentarios mediante intervenciones legales y de políticas adecuadas.

- * Firmamos un acuerdo de liderazgo con la agencia de cooperación técnica alemana, **GIZ**, para desarrollar investigación sobre la mejora de la participación y el liderazgo de las mujeres en los sistemas de justicia informal y consuetudinaria.

- * Nos asociamos con el **Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de la Seguridad (DCAF)**, el **Servicio Internacional de Información sobre la Paz (IPIS)** y **Search for Common Ground** para organizar un grupo de trabajo en el Foro de Estocolmo sobre Paz y Desarrollo para destacar el papel de los actores consuetudinarios e informales en la gobernanza inclusiva de la tierra y los recursos naturales.

- * Convocamos a organizaciones intergubernamentales, ONG, grupos consultivos y académicos en la **Cumbre sobre los ODS** y la **Cumbre del Futuro** para compartir información, coordinar el seguimiento de los debates e identificar oportunidades de difusión conjuntas en relación con Estado de Derecho, justicia, inclusión, igualdad y el ODS 16.

“
En asociación con el **Global Women's Institute de la Universidad George Washington** para investigación sobre justicia centrada en las supervivientes de violencia sexual y de género, que analizó casos prácticos en

6
países
”

- * Fuimos uno de los tres asociados del consorcio que gestionó la **Plataforma de Conocimientos sobre Seguridad y Estado de Derecho**, una colaboración de aprendizaje de carácter plurianual y con financiación neerlandesa que actúa como primer inversor y centro de coordinación para la investigación pertinente para las políticas sobre asuntos de seguridad, justicia y paz.

- * Nos asociamos con el **Global Women's Institute de la Universidad George Washington** para investigación sobre justicia centrada en las supervivientes de violencia sexual y de género, que analizó casos prácticos de seis países.

- * Colaboramos en el **Proyecto de Interacciones que Rigen los ODS**, financiado por el consorcio neerlandés **NWO-NWA** y dirigido por la **Universidad de Wageningen**, que también incluye a la Unión Africana, el Instituto Internacional de Investigaciones Pecuarias, la OCDE y otros, e hicimos aportaciones sobre desarrollo de proyectos y planificación de la investigación e informes para investigadores universitarios sobre el ODS 16 como habilitador del desarrollo sostenible.

- * Colaboramos con el **Programa de Prácticas de Estudios Internacionales (PRINS)** de la **Universidad de Leiden**; en 2022, los estudiantes ofrecieron una consultoría de doce semanas que analizó un desafío de políticas presentado por IDLO y relacionado con la justicia de género y climática.

- * Trabajamos con el **Programa de Proyectos de Investigación Aplicada del Instituto Universitario de la Universidad de Ginebra para Estudios Internacionales y de Desarrollo**, en el que estudiantes de posgrado elaboraron y presentaron un estudio exploratorio sobre la promoción del Estado de derecho y los derechos humanos en espacios digitales.

GOBIERNOS Y ORGANIZACIONES REGIONALES

- Continuamos dando prioridad a la interacción con el gobierno de nuestro país anfitrión, Italia, junto con los embajadores de nuestras Partes Miembros.
- Participamos en el primer **Diálogo Estratégico Estados Unidos – IDLO**, que reunió a diferentes oficinas geográficas y temáticas del Departamento de Estado y ONUSIDA para examinar los avances y explorar las oportunidades de aumentar la participación.
- Obtuvimos la condición de Evaluado por Pilares de la **Comisión Europea**, que preparó el terreno para la firma por IDLO de acuerdos de financiación con instituciones de la UE. El informe de la evaluación por pilares puso de relieve que IDLO cumplía las normas establecidas en todos los aspectos materiales.
- Firmamos un memorándum de entendimiento con la **IGAD** para aprovechar las capacidades específicas de ambas organizaciones y diseñar soluciones a medida con resultados mensurables.
- Firmamos un acuerdo marco con el **Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD)** para mejorar la colaboración en cuestiones relativas al clima y la tierra.

“Obtuvimos la condición de Evaluado por Pilares de la Comisión Europea, que preparó el terreno para la firma por IDLO de acuerdos de financiación con instituciones de la UE”.



ASOCIACIONES CON EL SECTOR PÚBLICO / PRIVADO

- IDLO reforzó su interacción con organizaciones del sector privado, especialmente en el contexto del **Programa de Apoyo a la Inversión para los Países Menos Desarrollados**. La lista de expertos del Programa tiene actualmente 40 miembros, incluidos de despachos de abogados internacionales, institutos de investigación y ONG. Gracias a su participación activa en la implementación del Programa de Apoyo a la Inversión, IDLO ha podido prestar servicios de apoyo relacionados con la inversión a beneficiarios de países menos desarrollados por un total de 2.778 horas gratuitas y un valor total de más de 1,8 millones de euros.

SOCIEDAD CIVIL Y JUVENTUD



- Realizamos un mapeo de las organizaciones de la sociedad civil que siguen activas en asuntos relacionados con la justicia en **Afganistán** para reforzar la interacción y apoyar a actores no estatales y comunitarios.
- Continuamos la asociación con la Red de **Transparencia, Rendición de Cuentas y Participación (TAP Network)** para alzar la voz de las organizaciones de la sociedad civil sobre ODS 16+, incluso a través de una ruta específica de la sociedad civil en la Conferencia ODS 16, que dio lugar a la Declaración de Roma de 2022 de la Sociedad Civil sobre ODS 16+.
- Actuamos como asociado coproductor del **Foro Mundial de Justicia** en el marco de la Semana de la Justicia de La Haya, que convocó a actores del Estado de derecho para debatir sobre las causas últimas de la crisis global del Estado de derecho en los temas interrelacionados de acceso a la justicia, lucha contra la corrupción y gobierno abierto, e igualdad de derechos y no discriminación.
- Trabajamos al margen del Foro Político de Alto Nivel con **Namati**, la TAP Network y otras organizaciones de la sociedad civil para organizar conjuntamente el acto paralelo “ODS 16+ en Peligro”, en el que intervinieron la directora general de IDLO, el director general de Cooperación para el Desarrollo de Italia y el secretario general adjunto de Coordinación de Políticas de UN DESA.
- Participamos en la 17ª Conferencia Regional de África de la **Asociación Internacional de Mujeres Juezas** en el marco de la Semana de la Justicia de África Oriental para desarrollar la prolongada asociación de IDLO con la Asociación.
- Nos reunimos con un grupo de jóvenes responsables de políticas de 18 países de África que participaron en el **Programa de Jóvenes Líderes Africanos (YALP)** del European University Institute (EUI) para debatir e intercambiar ideas sobre asuntos relacionados con la paz, el Estado de derecho, la justicia, la igualdad de género y las sociedades inclusivas.

Conferencia sobre el ODS 16: Gobernanza centrada en las personas en un mundo post pandemia

La edición de 2022 de la Conferencia sobre el ODS 16 asumió el desafío de elaborar cómo la gobernanza centrada en las personas puede devolver la confianza, acelerar el desarrollo sostenible y abordar las crisis y la incertidumbre. Organizado conjuntamente con el gobierno de Italia y el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONYU, el acto tuvo lugar antes del Foro Político de Alto nivel que se celebra anualmente en las Naciones Unidas. Asistieron más de 1.000 participantes de 137 países.

Oradores de alto nivel —entre ellos jefes ejecutivos de entidades de la ONU y otras organizaciones multilaterales, destacados responsables de políticas y representantes de la sociedad civil, el mundo académico y organizaciones de jóvenes— debatieron sobre formas de prevenir los conflictos y mantener la paz en un mundo cada vez más frágil. En las conversaciones se abordaron el desarrollo de resiliencia institucional, el desarrollo de una nueva visión del Estado de derecho para abordar los desafíos globales y la garantía de la inclusión, la protección y la participación en la gobernanza.

La conferencia también incluyó una ruta específica de la sociedad civil, que dio lugar a la renovación de la Declaración de la Sociedad Civil de Roma 2022 sobre el ODS 16+. La Declaración reafirmó el potencial transformador y la decisiva importancia del ODS 16 y pidió a los países que conviertan en acciones concretas los compromisos sobre paz, justicia e inclusión. La conferencia puso de relieve las consecuencias devastadoras de la pandemia de COVID-19 en cuanto a menoscabar la confianza y la cohesión social y a agravar las desigualdades, y advirtió de la reversión de avances logrados a duras penas en el ODS 16 y de las consecuencias más amplias para la paz y el desarrollo sostenible.

Al mismo tiempo, manifestó un prudente optimismo al mostrar soluciones innovadoras para responder a las crisis, promover la recuperación, afrontar la inseguridad y la injusticia, abordar la gobernanza deficiente, combatir la corrupción y cambiar a una gobernanza centrada en las personas.

Las deliberaciones de la conferencia sirvieron de base para el Foro Político de Alto Nivel de 2022 y se difundieron ampliamente.

La directora general de IDLO, Jan Beagle, clausuró la reunión con un llamamiento urgente a la acción para acelerar los avances en el ODS 16 y la Agenda 2030: “Para lograr las sociedades pacíficas, justas e inclusivas previstas en el ODS 16, debemos actuar ahora —juntos— para invertir en enfoques de la gobernanza centrados en las personas y en el Estado de derecho”.

08

Finanzas

IDLO participa en asociaciones de financiación con donantes tradicionales y no tradicionales, como gobiernos, organizaciones del sector privado, fundaciones y otros actores. Seguimos trabajando para lograr una financiación equilibrada y predecible que nos permita responder con flexibilidad a las oportunidades, invertir en innovación, calidad y capacidades organizativas, y construir una base sostenible para continuar el crecimiento.



Ingresos y gastos

INGRESOS POR TIPO

Lograr la misión de IDLO depende de los ingresos restringidos, que abarcan las subvenciones en apoyo de programas o proyectos específicos, y los ingresos no restringidos, que abarcan las funciones básicas. Los ingresos no restringidos también refuerzan los procesos organizativos y permiten la innovación. Los ingresos no restringidos de IDLO aumentaron un 4%, del 17% en 2021 al 21% en 2022.



INGRESOS DE PROGRAMAS POR REGIÓN *

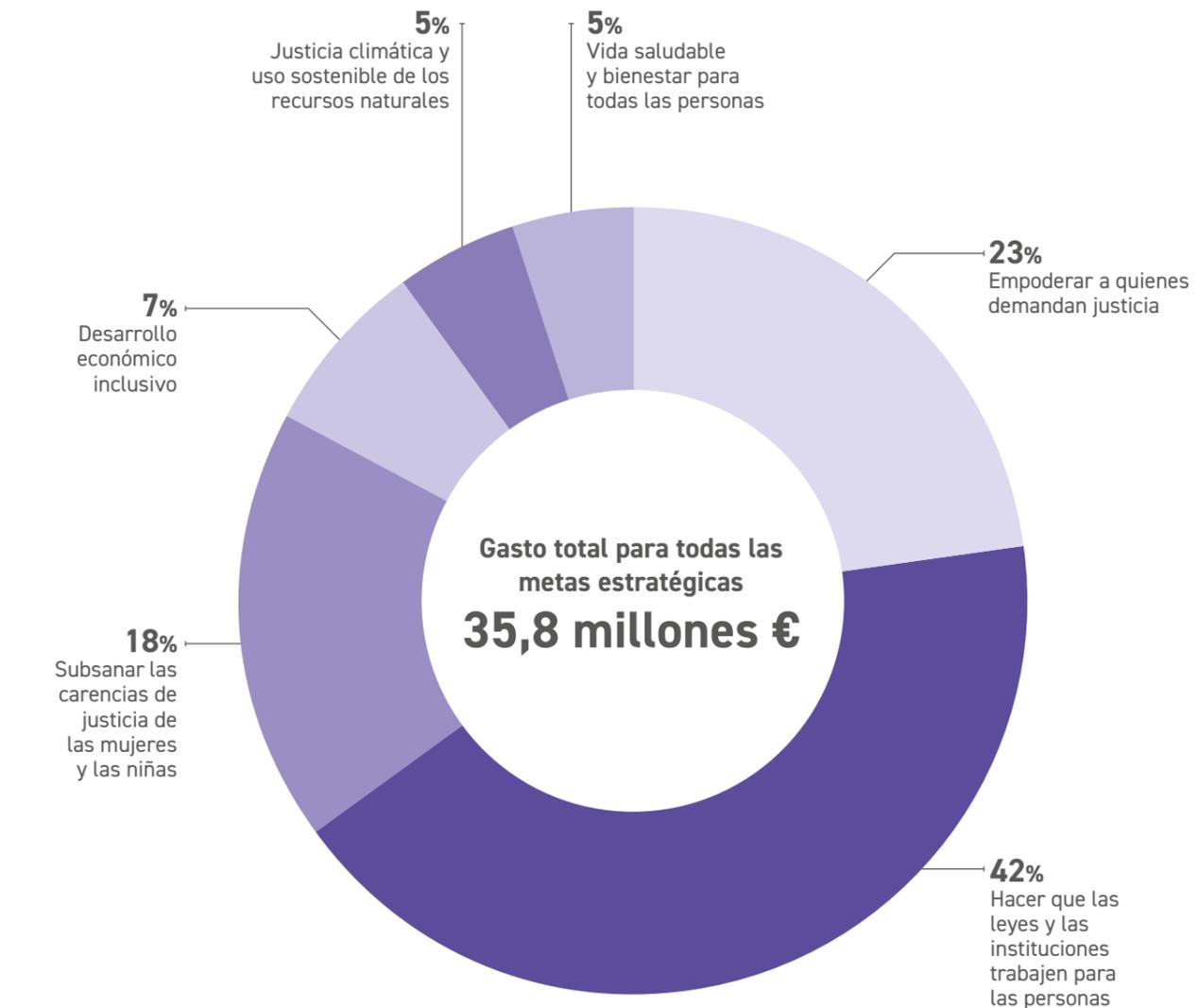


NUESTROS DONANTES

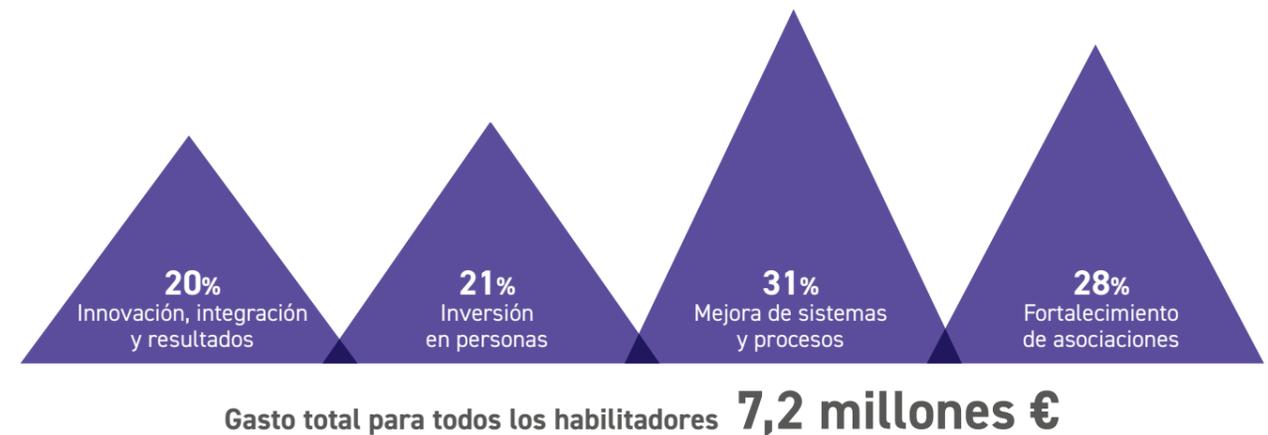
- * Alemania
- * Canadá
- * China
- * Dinamarca
- * Estados Unidos de América
- * Filipinas
- * Italia
- * Países Bajos
- * Reino Unido
- * Suecia
- * Suiza
- * Unión Europea
- * British Council
- * Cowater International Inc. (SPARC - KNOWLEDGE)
- * Development Alternatives Inc.
- * Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo
- * Instituto de Relaciones Internacionales "Clingendael" de Países Bajos
- * Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional
- * Open Society Initiative for Eastern Africa (OSIEA)
- * Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
- * Fondo de Población de las Naciones Unidas
- * Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU

GASTOS POR META ESTRATÉGICA



GASTOS POR HABILITADOR



09

Gobernanza

PARTES MIEMBROS

AFGANISTÁN | AUSTRALIA | AUSTRIA | BULGARIA | BURKINA FASO | CHINA | ECUADOR | EGIPTO
EL SALVADOR | ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA | FILIPINAS | FRANCIA | HONDURAS | ITALIA | JORDANIA
KENIA | KUWAIT | LIBERIA | MALÍ | MAURITANIA | MONGOLIA | MONTENEGRO | MOZAMBIQUE
OPEP - FONDO INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO | PAÍSES BAJOS | PAKISTÁN | PARAGUAY | PERÚ | QATAR
RUMANÍA | SENEGAL | SUDÁN | SUECIA | TÚNEZ | TURQUÍA | UGANDA | VIETNAM



COMITÉ PERMANENTE

En noviembre de 2022

- > Pakistán (presidente)
- > Estados Unidos (vicepresidente)
- > Italia (vicepresidente *ex officio*)
- > Egipto
- > Kuwait
- > Paraguay
- > Filipinas

COMITÉ DE AUDITORÍA Y FINANZAS

En noviembre de 2022

- > Italia (presidente)
- > China
- > Kenia
- > Kuwait
- > Turquía
- > Estados Unidos

CONSEJO ASESOR

- > Ruth Aura-Odhiambo
- > Hassane Cisse
- > Diego García-Sayán
- > Mehmet Hasan Göğüş
- > Hoang Ly Anh
- > Stefano Manservigi (presidente)
- > Githu Muigai
- > Patrick O'Brien
- > Ahmer Bilal Soofi
- > Zhou Xiaoyan

* Gráfico basado en el mapa geoespacial de la ONU



Órganos de gobierno

IDLO se constituyó como organización intergubernamental en 1988 en virtud del Acuerdo para el Establecimiento de la Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo. Es gobernada por la Asamblea de las Partes, compuesta por representantes de las Partes Miembros, que determina las políticas de la organización, elige al director o directora general y orienta su trabajo. La Asamblea de las Partes

se reúne anualmente en Roma. Las Partes Miembros eligen un presidente/a y un vicepresidente/a para un mandato de tres años. Como país anfitrión de la sede de IDLO en Roma, Italia ocupa la vicepresidencia *ex officio*. La Asamblea también elige un Comité Permanente y un Comité de Auditoría y Finanzas entre las Partes Miembros. El Comité Permanente responde ante la Asamblea de las Partes y realiza una super-

visión adecuada de la organización en nombre de las Partes Miembros entre sesiones de la Asamblea. El Comité de Auditoría y Finanzas ayuda a la Asamblea de las Partes, a través del Comité Permanente, en sus responsabilidades de supervisión económica, especialmente en relación con la auditoría y el cumplimiento y mantenimiento del desempeño económico efectivo y eficiente de IDLO.

Asamblea de las Partes 2022

En noviembre de 2022 tuvo lugar la reunión anual de la Asamblea de las Partes, en formato presencial, en el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional de Italia. El subsecretario de Estado para Asuntos Exteriores y cooperación Internacional italiano inauguró la reunión, a la que asistieron 34 Partes Miembros de IDLO, la mayoría a nivel de embajador. La directora general presentó un informe sobre las actividades de la organización durante el año. En el Debate General, 17 Partes Miembros presentaron declaraciones, elogiaron a la organización por sus logros durante el último año, incluida la reanudación de las operaciones en Afganistán para apoyar a los actores de la justicia de la sociedad civil, así como las iniciativas en curso en

otros entornos difíciles como Ucrania y la región del Sahel. Las Partes Miembros adoptaron el Plan de Gestión para 2023-2024 y el Presupuesto Operativo para 2023.

Las Partes Miembros siguientes fueron elegidas para los órganos de gobierno: Egipto y Paraguay como miembros *ad hoc* del Comité Permanente para un mandato de dos años, que expirará en la reunión anual de 2024 de la Asamblea de las Partes; y China, Kenia y Estados Unidos de América para que sigan siendo miembros del Comité de Auditoría y Finanzas para un mandato de dos años, que también expirará en la reunión anual de 2024.

También se eligió a dos nuevos miembros del Consejo Asesor de IDLO: Bilal Soofi, de Pakistán, y Diego García-Sayán, de Perú.

Fotografías

4. Jan Beagle, directora general de IDLO – ©IDLO
7. ©IDLO/Unsplash
8. Centro de Servicio Público, Mariúpol, Ucrania – Abril 2023 – Uso de la fotografía concedido por representante de la Ciudad de Mariúpol.
9. Andriy Kostin, fiscal general of Ucrania, Asamblea de las Partes de IDLO, Roma, Italia – Noviembre 2022 – ©IDLO/Giuseppe Fanizza, Giulia Ticozzi
11. Sow Absetou Diabaté, coordinadora del programa de campo de IDLO, con el jefe de la policía judicial, Boubacar Maïga, Segou, Malí – Marzo 2022 – ©IDLO/Harandane Dicko.
12. Primera conferencia de coordinación, Kabul, Afganistán – Noviembre 2022 – ©IDLO
14. Formación sobre desarrollo de la capacidad judicial, Tsaghkadzor, Armenia – Febrero 2020 – ©IDLO
16. Shadrack Ouma Orondi, experto en tenencia de tierras de IGAD, en la Conferencia Regional de Alto Nivel sobre la Tierra y los Conflictos en África Oriental y el Cuerno de África, en la Semana de la Justicia de África Oriental, Kampala, Uganda – Octubre 2022 – ©IDLO/Lane Productions
17. Conferencia Regional de Alto Nivel sobre la Tierra y los Conflictos en África Oriental y el Cuerno de África, en la Semana de la Justicia de África Oriental, Kampala, Uganda – Octubre 2022 – ©IDLO/Lane Productions
18. 17ª Conferencia Regional de África de la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ), en la Semana de la Justicia de África Oriental, Kampala, Uganda – Octubre 2022 – ©IDLO/Lane Productions
21. Proyecto de IDLO y la UE para la infancia, provincia de Arkhangai, Mongolia – Agosto 2021 – ©IDLO/Agizul Sumber
23. Marites M. Banayo, vendedora en el mercado de Quiapo, Manila, Filipinas – Abril 2022 – ©IDLO
24. Proyecto de IDLO y la UE para la infancia, provincia de Arkhangai, Mongolia – Agosto 2021 – ©IDLO/Agizul Sumber
25. Proyecto de IDLO y la UE para la infancia, provincia de Arkhangai, Mongolia – Agosto 2021 – ©IDLO/Agizul Sumber
26. Stephen Kent, director de país de IDLO Mongolia; Axelle Nicaise, embajadora de la Delegación de la Unión Europea en Mongolia, lanzamiento de la Fase II del Proyecto de la UE, Ulán Bator, Mongolia – Enero 2023 – ©AFCYD (Authority for Family, Child, and Youth Development)
27. Miembros del tribunal en el Centro de Resolución Alternativa de Conflictos de Baidoa, Somalia – Marzo 2022 – ©IDLO/GGImages/ Mustafa Saeed
28. Analista del Centro de Resolución Alternativa de Conflictos, Baidoa, Somalia – Marzo 2022 – ©IDLO/GGImages/ Mustafa Saeed
29. Lydia Kyakuwa asesora a un cliente en el centro de asistencia jurídica del Colegio de Abogados de Uganda, Kampala, Uganda – Abril 2022 – ©IDLO/GGImages/Tiff Gravel
31. Agente Yeahdoh Kabia, beneficiaria de los cursos de formación de IDLO y jefa de Operaciones en la Autoridad Portuaria Nacional de Liberia, puerto de Monrovia, Liberia – Abril 2022 – ©IDLO/GGImages/Carielle Doe
32. Philomena Mwilu, presidenta adjunta de la Judicatura, Simposio Inaugural del Tribunal para Demandas de Menor Cuantía, Kenia – Diciembre 2022 – ©IDLO
33. Clientes en el Tribunal de Kadhi, Nairobi, Kenia – Marzo 2022 – ©IDLO
34. © IDLO/Adobe Stock
35. Liberia – Marzo 2022 – ©IDLO/CloudsStudio
37. Juezas y magistradas kenianas: jueza (retirada) Roselyn Nambuye, jueza Roseline Korir, Roselyn Oganyo – 17ª Conferencia Regional de África de la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ), en la Semana de la Justicia de África Oriental, Kampala, Uganda – Octubre 2022 – ©IDLO/Lane Productions
38. Leonarda Mañebo en su puesto de venta en Divisoria, Manila, Filipinas – Abril 2022 – ©IDLO
39. Jueza Martha K. Koome, 17ª Conferencia Regional de África de la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ), en la Semana de la Justicia de África Oriental – Octubre 2022, Kampala, Uganda – ©IDLO/ Lane Productions
40. Jornada Abierta sobre los ODS, Ulán Bator, Mongolia – Septiembre 2022 – ©IDLO/Agizul Sumber
41. Sesión de clausura del 67o periodo de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, Nueva York, Estados Unidos – Marzo 2023 – ©ONU Mujeres/Ryan Brown
42. ©IDLO/Unsplash
43. ©IDLO/Silvia Dodero
45. Nely Molina, enfermera y facilitadora judicial voluntaria en Santa Lucía, Francisco Morazán – Juzgado de Paz, Santa Lucía, Honduras – Noviembre 2022 – ©IDLO/Dulce María Pavón Rodríguez
47. ©IDLO/Unsplash
49. Formación de IDLO en Entebbe, Uganda – Noviembre de 2022 - ©IDLO/ GGImages/Tiff Gravel
51. ©UN Photo/Tobin Jones
52. Túnez – Abril 2022 – ©IDLO
53. Abogada Dhekra, Túnez – Abril 2022 – ©IDLO
54. Mercado, Kampala, Uganda – Septiembre 2022 – ©IDLO/ GGImages/Tiff Gravel
55. Mercado, Kampala, Uganda – Septiembre 2022 – ©IDLO/ GGImages/Tiff Gravel
56. COP27, Sharm el Sheij, Egipto – Noviembre 2022 – ©IDLO / Daniel Eggleston
59. ©IDLO/Adobe Stock
60. ©IDLO/Adobe Stock
61. Dhaka, Bangladesh – Abril 2022 - ©IDLO/Ponir Hossain
63. ©IDLO/Pexels
64. ©IDLO/Pexels; Naciones Unidas, Nueva York, Estados Unidos - ©IDLO; ©IDLO/Pexels
65. Naciones Unidas, Ginebra, Suiza - ©IDLO/Unsplash
67. George Washington University, Washington D.C., Estados Unidos - ©IDLO/ Adobe Stock
68. Conferencia Regional de Alto Nivel sobre la Tierra y los Conflictos en África Oriental y el Cuerno de África, en la Semana de la Justicia de África Oriental, Kampala, Uganda – Octubre 2022 – ©IDLO/Lane Productions; Ghana - ©IDLO
69. Lynrose Jane Genon, Conferencia ODS 16 de IDLO, Roma, Italia - Abril 2022 - ©IDLO
71. ©IDLO/Pexels
75. Asamblea de las Partes de IDLO, Roma, Italia - Noviembre 2022 – ©IDLO/Giuseppe Fanizza, Giulia Ticozzi

Publicado por IDLO, Departamento de Relaciones Externas y Asociaciones, Unidad de Comunicaciones

Gerente de Proyecto/Redactor Principal: **Erin Gell**
Redactor/Editor de informes: **Gretchen Luchsinger**
Editor: **Roxanna Samii**
Editor de fotos: **Catriona O’Sullivan**
Diseño: **Paula Bustamante**

Copyright © 2023, **Organización Internacional para el Derecho del Desarrollo (IDLO)**

ISBN: 9788896155462



Sede

Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo
www.idlo.int · idlo@idlo.int · @IDLO
Viale Vaticano, 106 · 00165
Roma, Italia
Tel: +39 06 4040 Fax: +39 06 4040 3232

Oficina de la Haya
Holweg 9E, 2511 AA
La Haya, Países Bajos
Tel: +31 070 240 0870
thehague@idlo.int

**Oficina del Observador Permanente
ante las Naciones Unidas**
336 East 45th Street, 11th floor
Nueva York, NY10017, Estados Unidos
Tel: +1 212 867 9707
newyork@idlo.int

**Oficina del Observador
Permanente ante las Naciones Unidas**
23 Avenue de France
1202 Ginebra, Suiza
Tel: +41 22 734 41 40
geneva@idlo.int

